

IMPACTO DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS SERVICIOS SOCIALES A GRUPOS PRIORITARIOS DEL PATRONATO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO

IMPACT OF BUDGET PLANNING ON SOCIAL SERVICES TO PRIORITY GROUPS OF THE PATRONATO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO

Jorge Patricio Yambay Alulema¹, Cintya Lisbeth Tello Nuñez²

{jorge.yambay@unach.edu.ec¹, cintya.tello@unach.edu.ec²}

Fecha de recepción: 25/05/2025 / Fecha de aceptación: 23/06/2025 / Fecha de publicación: 01/07/2025

RESUMEN: El presente artículo examina el comportamiento del impacto de la planificación presupuestaria en la entrega de los servicios sociales a los grupos de atención prioritaria prestados por el Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo. El análisis surge de la deducción, que un servicio adecuadamente planificado brinda programas eficientes, equitativos en beneficio de los grupos sociales. A través del presente estudio se puede determinar que una adecuada planificación permite atender de una manera objetiva con servicios sociales a quienes integran los grupos de atención prioritaria en situación de vulnerabilidad social. Para ello se aplicó un análisis con enfoque cuantitativo y descriptivo, con la utilización de herramientas de investigación como las encuestas a la totalidad de funcionarios responsables de la gestión presupuestaria y a 63 beneficiarios, así también con la información pertinente a la ejecución presupuestaria de los años comprendidos entre el 2020 y 2024. Esto ha conllevado que se permita visualizar una planificación participativa, la aplicación de metodologías técnicas y la existencia de mecanismos de evaluación determinan una percepción positiva en la calidad de los servicios prestados a los beneficiarios. Con la aplicación de la prueba de Chi-cuadrado, estadísticamente se ha evidenciado que se mantiene una relación técnica y organizada entre los funcionarios y beneficiarios. A pesar de mantener un servicio eficiente se ve limitado, esto debido a la falta de asignación de recursos económicos restringiendo la implementación de mejoras en los proyectos sociales. Se puede concluir que el seguimiento y la constante gestión

¹Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH), Riobamba 060110, Ecuador, <https://orcid.org/0009-0006-7188-8993>.

²Docente en Universidad Nacional de Chimborazo, Riobamba-Ecuador. <http://orcid.org/0009-0008-8045-6273>.

social con una oportuna ejecución presupuestaria, permitirá alcanzar una asistencia eficiente de los servicios sociales orientados a los grupos de atención prioritaria.

Palabras clave: Planificación, presupuesto, servicios sociales, grupos prioritarios

ABSTRACT: This article examines the behavior of the impact of budget planning on the delivery of social services to priority groups provided by the Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo (Patronage of the Autonomous Decentralized Provincial Government of Chimborazo). The analysis arises from the deduction that an adequately planned service provides efficient and equitable programs for the benefit of social groups. Through the present study, it can be determined that adequate planning allows to attend in an objective way with social services to those who integrate the priority attention groups in a situation of social vulnerability. For this purpose, an analysis with a quantitative and descriptive approach was applied, with the use of research tools such as surveys to all officials responsible for budget management and 63 beneficiaries, as well as information relevant to the budget execution for the years between 2020 and 2024. This has made it possible to visualize participatory planning, the application of technical methodologies and the existence of evaluation mechanisms that determine a positive perception of the quality of services provided to beneficiaries. With the application of the Chi-square test, it has been statistically evidenced that a technical and organized relationship is maintained between officials and beneficiaries. In spite of maintaining an efficient service, it is limited due to the lack of economic resources, which restricts the implementation of improvements in social projects. It can be concluded that the follow-up and constant social management with a timely budget execution, will allow to achieve an efficient assistance of social services oriented to priority groups.

Keywords: Planning, budget, social services, priority groups

INTRODUCCIÓN

Diversos estudios han evidenciado que la planificación presupuestaria es un elemento clave para garantizar la eficacia y sostenibilidad de los servicios sociales. En contextos latinoamericanos, investigaciones como las de Juan de Dios Aguilar Sánchez (2024) en Perú y Silvia F Fontana, Sofia Conrero (2023) en Argentina, muestran una gestión financiera basada en resultados de mejoras significativas del acceso y calidad de programas dirigidos a poblaciones vulnerables. En cuanto al Territorio Ecuatoriano, experiencias documentadas en gobierno autónomos Descentralizados como Pedro Carbo (Castro Evelin, 2023) y Salinas (Rocafuerte González Shirley Alexandra, 2024), destacan como la asignación presupuestaria adecuada, sumada a los procesos participativos han contribuido al fortalecimiento de los servicios sociales. Sin embargo, aún son escasos los estudios que analizan el impacto específico de la planificación presupuestaria en entidades como los Patronatos Provinciales, que desempeñan un papel crucial en la atención a grupos prioritarios.

El presente estudio se justifica en la necesidad de generar evidencia empírica sobre el vínculo entre la planificación presupuestaria y la efectividad de los servicios sociales en contextos locales. A diferencia de otros niveles de gobierno, los Patronatos provinciales tienen una interacción directa con los grupos prioritarios, lo cual convierte su gestión en un campo estratégico para evaluar políticas públicas desde un enfoque de derechos. La falta de estudios sistemáticos en el caso de Chimborazo limita la posibilidad de diseñar mejoras institucionales informadas. En este sentido, el artículo aporta una mirada integral que combina percepción institucional, análisis estadístico y revisión documental, ofreciendo insumos concretos para la toma de decisiones en el ámbito de la política social y la gestión pública descentralizada.

La planificación presupuestaria es un proceso crítico en la gestión pública que garantiza la asignación eficiente de recursos para el desarrollo de programas y servicios sociales. Dentro del Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo, este proceso adquiere especial relevancia al atender a los grupos prioritarios a través del Patronato, institución encargada de brindar asistencia social con énfasis en niños, adultos mayores y personas con discapacidad, quienes dependen de servicios adecuados para mejorar su calidad de vida.

El presente artículo analiza la incidencia de la planificación en la cobertura, calidad y eficiencia percibida de los servicios sociales del Patronato del GADP de Chimborazo durante el período 2020–2024, mediante el análisis de la ejecución financiera institucional y la percepción de funcionarios y beneficiarios. Cuyos objetivos específicos comprenden: Evaluar la percepción de los funcionarios y beneficiarios sobre la planificación presupuestaria y su influencia en la cobertura, calidad y accesibilidad de los servicios sociales. Analizar la ejecución presupuestaria institucional del Patronato entre 2020 y 2024, identificando su relación con la continuidad y alcance de los programas dirigidos a grupos prioritarios. Determinar la asociación estadística entre la planificación presupuestaria y la percepción institucional respecto al cumplimiento de la misión social del Patronato del GADP de Chimborazo.

Ante lo cual se analiza el impacto de la planificación presupuestaria en la provisión de servicios sociales a estos grupos prioritarios, considerando su influencia en la equidad, sostenibilidad y calidad de las intervenciones sociales. Además, aborda cómo una adecuada planificación financiera puede fortalecer la capacidad institucional para responder a las necesidades de los sectores más vulnerables. Este análisis busca no solo identificar las fortalezas y debilidades del proceso presupuestario, sino también proponer estrategias de mejora que contribuyan al bienestar social en la provincia de Chimborazo.

La hipótesis indica; de qué manera la planificación presupuestaria incide en la cobertura, calidad y percepción ciudadana de los servicios sociales ofrecidos a los grupos prioritarios por el Patronato del GADP de Chimborazo durante el período 2020–2024, ante lo cual plantea que la planificación presupuestaria incide en la prestación de servicios sociales a los grupos de atención prioritaria del Patronato del GADPCH. De manera complementaria, se establece la hipótesis nula que sostiene que la planificación presupuestaria no incide en la prestación de servicios sociales a dichos grupos prioritarios. El objetivo general de la investigación es analizar dicho impacto desde un enfoque financiero, institucional y social, con el fin de generar

recomendaciones que contribuyan a la mejora continua de la gestión pública local y al fortalecimiento del ejercicio de derechos en contextos de vulnerabilidad.

Dentro del contexto social en el cual se enfoca el análisis se puede determinar que la planificación presupuestaria es una herramienta indispensable para la determinación en el financiamiento de los egresos para la atención a los grupos vulnerables, los mismos que se han visto afectados por la entrega de los recursos por parte del ente rector, con el cual se mantiene convenios de los que se recibe las asignaciones presupuestarias, esto puede ser debido a que por factores externos tales como los procesos de validación y contratación se extienden a fechas posteriores al inicio de la ejecución de los convenios.

La planificación estratégica es una herramienta esencial en el establecimiento de indicadores para medir los resultados y cumplir con los objetivos y acciones estratégicas establecidas (1). Este proceso permite a las instituciones anticipar, asignar y controlar recursos financieros para el logro de objetivos específicos, siendo fundamental para el cumplimiento de políticas públicas orientadas al desarrollo social y económico (2). Un presupuesto bien planificado asegura que los recursos se utilicen de manera efectiva y equitativa, optimizando el impacto de los programas sociales (3).

En el Patronato del GADPCH, los grupos prioritarios atendidos incluyen personas en situación de pobreza, niños en riesgo de abandono y adultos mayores sin acceso a sistemas de protección social, a través de programas como “Centros de Desarrollo Infantil”, “Envejeciendo Juntos” y “Erradicación del Trabajo Infantil” en coordinación con el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES) (4). La eficacia de la planificación presupuestaria está influenciada por factores como la transparencia, la participación ciudadana y la capacidad institucional en brindar servicios de calidad (5).

Estudios recientes evidencian que la falta de una adecuada planificación presupuestaria puede generar desigualdades en el acceso a servicios esenciales para los sectores más vulnerables (6). En el caso específico de Chimborazo, caracterizada por su diversidad cultural y desigualdades económicas, la distribución eficiente de los recursos resulta aún más crucial (7). El análisis técnico presupuestario y las entrevistas a funcionarios locales permitirán evidenciar cómo las estrategias actuales impactan en los servicios ofrecidos por el Patronato (8).

La literatura resalta que la planificación presupuestaria en la gestión pública se organiza en etapas interdependientes: formulación, aprobación, ejecución, control y evaluación (9). Este ciclo presupuestario debe alinearse a principios de eficiencia, equidad y transparencia para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la adecuada prestación de servicios sociales (10). Modelos como el presupuesto por resultados (PpR) permiten integrar de manera efectiva el componente financiero con el enfoque de impacto social (11).

Adicionalmente, Espinal-Carrillo y Toaza-Tipantasig sostienen que la planificación presupuestaria eficiente debe complementarse con una contabilidad gubernamental sólida para permitir la evaluación del impacto real de las políticas públicas (12). Esto es fundamental en

escenarios donde la atención a grupos vulnerables depende de una asignación precisa y oportuna de recursos, tal como ocurre en el Patronato del GADPCH (13).

Los servicios sociales, definidos como el conjunto de prestaciones públicas orientadas a garantizar derechos fundamentales como salud, educación, protección y vivienda, constituyen un pilar de la equidad y la inclusión social (14). Su adecuada prestación depende en gran medida de la correcta asignación presupuestaria, que permita no solo su financiamiento sino también su sostenibilidad y calidad (15).

Autores como Castanedo Abay plantean que los servicios sociales deben migrar hacia modelos centrados en el usuario, priorizando la participación ciudadana y la dignidad humana (16). Así, la planificación presupuestaria adquiere un valor estratégico al permitir que los servicios sociales respondan a las necesidades reales de los grupos de atención prioritaria.

En el contexto ecuatoriano, la Constitución de 2008 y leyes complementarias como el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP) establecen obligaciones claras para priorizar el gasto social hacia estos grupos (17). No obstante, como advierte Ochoa Escobar et al., persisten brechas entre el reconocimiento normativo de derechos y su materialización efectiva, particularmente en territorios rurales (18).

La gestión pública descentralizada y el rol de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) resultan fundamentales para atender estas necesidades de manera contextualizada y eficiente (19). En este sentido, el Patronato del GADPCH se presenta como un actor clave para la implementación de programas sociales destinados a los sectores más vulnerables de la provincia.

Finalmente, evaluar el impacto de la planificación presupuestaria implica considerar indicadores de eficiencia, eficacia, equidad y calidad en la prestación de servicios sociales (20). El fortalecimiento de sistemas de monitoreo y evaluación, la transparencia en el uso de los recursos y la participación ciudadana se configuran como elementos esenciales para optimizar los resultados e impulsar un desarrollo social más inclusivo y equitativo.

Forman parte de una creciente tendencia internacional para brindar a los usuarios de servicios de asistencia social y apoyo financiados con fondos públicos mayor elección y control (21). En el contexto señalado autores como Arnoldo Téllez López, Jorge Zamarripa Rivera, Maritza Ivette Delgado Herrada, José Baltazar García Horta establecen la motivación humana que se encarga fundamentalmente de las condiciones sociales que pueden ayudar u obstaculizar el florecimiento humano, el crecimiento psicológico, el compromiso y el bienestar de una manera general o en un entorno específico (22). Es fundamental la aplicación de normativas legales que respalden la transformación social (23). La planificación gubernamental desempeña un papel relevante en el desarrollo humano de las ciudades mediante una adecuada planificación presupuestaria (24).

MATERIALES Y MÉTODOS

En el presente análisis financiero se aplicó una orientación metodológica aplicada y descriptiva, que permita percibir el impacto de la planificación presupuestaria en la provisión de servicios sociales dirigidos a grupos de atención prioritaria, dentro de la cobertura del Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo. Dentro del estudio se consideró un diseño no experimental de corte transversal, lo que ha permitido recabar información confiable y concreta, con el fin de delimitar relaciones entre variables presupuestarias e institucionales, para que a través del análisis se determinen los hallazgos más importantes en busca de implementar acciones que mejoren la calidad de los servicios.

Con un enfoque de investigación de carácter mixto, que destaca lo cualitativa en la interpretación de probabilidades y cuantitativa en el análisis de datos presupuestarios e información estadística. Para el estudio del análisis en mención se encuentra sujeto a la recolección de información la cual se generó a través de encuestas estructuradas, las mismas que han sido aplicadas a funcionarios y en el mismo contexto a los beneficiarios de los programas sociales del Patronato. Lo que ha conllevado a la no utilización de técnicas adicionales con la visión de generar resultados concretos y confiables.

Para la aplicación de la encuesta a los funcionarios se consideró al universo de 11 personas que brindan sus servicios profesionales en las áreas de planificación, presupuesto, en los cuales recae la responsabilidad administrativa financiera y los relacionados directamente en el área de servicios sociales.

Referente a los beneficiarios, se procedió a considerar la totalidad del universo, que corresponde a 63 usuarios activos de los servicios sociales brindados por el Patronato durante el periodo de análisis. La encuesta fue aplicada de forma presencial, con el acompañamiento del equipo técnico del Patronato, asegurando que las preguntas fueran comprendidas adecuadamente por los participantes. Con esta pericia se pudo recoger información determinante acerca de la accesibilidad, calidad percibida por parte de los beneficiarios conjuntamente con el nivel de satisfacción acerca de los servicios sociales percibidos en los proyectos dirigidos a los sectores vulnerables.

Adicional de los datos obtenidos mediante las encuestas, se procedió con el análisis técnico de la ejecución presupuestaria institucional, para ello fue necesario contar con la información obtenida en las cédulas presupuestarias correspondientes a los años 2020 a 2024. Para el presente estudio se consideró los codificados y devengados tanto de los recursos MIES como de los recursos GAD. Para ello se utilizó los porcentajes de ejecución y las variaciones de cada año de análisis, lo que permitió identificar las variaciones en incrementos y reducciones para poder relacionar el desempeño institucional con la atención a los grupos de atención prioritaria.

Dentro del enfoque establecido por parte del Patronato se evidencia que el representante legal de la institución define como una prioridad la atención a los grupos prioritarios enmarcándose en las normativas legales para ello se aplica una planificación presupuestaria orientada a suplir las necesidades de los sectores vulnerables, esto sumándose a la asignación de recursos que

cuenta la institución se analiza una limitada información de los servicios que brinda el Patronato en la atención a los grupos sociales vulnerables, a pesar de esta limitación se puede determinar que los servicios prestados han contribuido en la mejora de vida de los beneficiarios, estos servicios se contempla un análisis a través de la ejecución presupuestaria enfocado en profundizar la aplicación de mejoras mediante el fortalecimiento en los servicios sociales, para ello se cuenta con un talento humano de 11 funcionarios distribuidos en las diferentes unidades de atención permitiendo desempeñar de una manera técnica el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Por otro lado, para el proceso estadístico de los datos obtenidos mediante las encuestas, se consideró el software SPSS, donde con la información recopilada se pudo obtener datos que permitió realizar análisis de frecuencia y aplicar la prueba estadística de Chi-cuadrado de Pearson. En cuanto a los funcionarios, se indago para identificar la relación entre la percepción de una planificación presupuestaria participativa e inclusiva, y la percepción de mejora en la calidad de los servicios sociales. Para ello, se agruparon las respuestas en tres categorías estratégicas: desacuerdo, neutralidad y acuerdo, reguladas de manera numérica lo que facilito el cruce de variables. Para el caso de los beneficiarios, se consideró la agrupación entre la percepción de accesibilidad a los servicios sociales y la opinión respecto al cumplimiento de la misión institucional del Patronato. Al proceder con el cruce de información se evidencio la existencia de la relación estadística significativa entre las variables, arrojando en los dos casos valores inferiores a 0.05 dejando constancia que la hipótesis nula no está aceptada en el análisis presente.

Mediante este procedimiento estadístico se permite respaldar con certeza empírica las percepciones recogidas, fortaleciendo las conclusiones del estudio y su aplicabilidad en contextos institucionales similares. La combinación del análisis documental presupuestario con los resultados de las encuestas y su respectivo procesamiento estadístico proporcionó una base sólida para evaluar el impacto de la planificación presupuestaria y proponer mejoras orientadas a una gestión pública más eficiente, equitativa y orientada a resultados

RESULTADOS

En el ámbito del presente estudio, se aplicaron métodos cuantitativos a dos grupos como son: funcionarios del Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo y beneficiarios de los servicios sociales, con el objetivo de identificar percepciones sobre la planificación presupuestaria y su impacto en la cobertura, calidad y eficiencia de los servicios. Para ello, se aplicó el análisis de las cédulas presupuestarias institucionales correspondientes a los años comprendidos a los ejercicios fiscales 2020-2024, tomando en cuenta los valores codificados, devengados y los porcentajes de ejecución anual. Esta metodología de triangulación que integra evidencia empírica, percepción institucional y datos financieros nos permite valorar de forma integral la efectividad de la planificación presupuestaria en relación con el cumplimiento de los objetivos institucionales en la atención a los grupos prioritarios.

1. Percepción institucional desde los funcionarios

Se receptaron 11 respuestas válidas emitidas de los funcionarios responsables de las áreas de presupuesto y servicios sociales. Respuestas que reflejan la percepción sobre las prácticas de planificación, asignación de recursos económicos, componentes de control, cobertura, calidad en el servicio y valoración de las necesidades de los sectores vulnerables, reflejados en la siguiente tabla:

Tabla 1. Percepción de los funcionarios sobre la planificación presupuestaria y los servicios sociales.

Nro.	Tema evaluado	Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
1	Planificación participativa e inclusiva	0%	9.09%	0%	36.36%	54.55%
2	Suficiencia del presupuesto para objetivos sociales	0%	9.09%	9.09%	27.27%	54.55%
3	Uso de metodologías técnicas en la planificación presupuestaria	0%	9.09%	9.09%	18.18%	63.64%
4	Enfoque en las necesidades de los grupos prioritarios	0%	9.09%	0%	45.45%	45.45%
5	Ejecución presupuestaria según cronograma establecido	0%	27.27%	0%	36.36%	36.36%
6	Existencia de mecanismos eficientes de control y seguimiento	0%	18.18%	9.09%	18.18%	54.55%
7	Capacidad de respuesta ante contingencias	0%	0%	18.18%	36.36%	45.45%
8	Mejora en la cobertura de servicios sociales	0%	9.09%	0%	54.55%	36.36%
9	Mejora en la calidad de los servicios sociales ofrecidos	0%	9.09%	0%	27.27%	63.64%
10	Evaluación periódica del impacto de los programas sociales	0%	0%	9.09%	36.36%	54.55%

Fuente: Encuestas aplicadas a los funcionarios del Patronato GADPCH.

Los datos evidencian un alto nivel de acuerdo con la afirmación de que la planificación presupuestaria es participativa e inclusiva, con un 90,91 % de respuestas positivas, lo que revela que existe una aplicación de mecanismos de conciliación y transparencia institucional. En cuanto a la asignación recursos económicos, un 81,82 % de las personas encuestadas expresaron una percepción favorable, a pesar de que el 18,18 % restante mantuvo una posición neutral, lo que invita a una revisión más detallada del proceso de asignación y priorización de necesidades.

Mientras que, para la aplicación de herramientas técnicas en la formulación presupuestaria, el 81,82 % de los encuestados argumenta que se utilizan metodologías adecuadas, argumentando que la hipótesis de la gestión presupuestaria del Patronato aplica criterios técnicos. Del mismo modo, un 90,90 % asevera que los presupuestos institucionales cubren las necesidades de los grupos de atención prioritaria, lo que genera un enfoque de equidad en la distribución de los recursos económicos.

No obstante, en la ejecución presupuestaria según el cronograma se muestra señales de alerta esto debido a que: el 27,27 % de los funcionarios no está de acuerdo con que se cumplan los plazos establecidos. Esto podría ser un indicador de una debilidad administrativa o deficiencias operativas en la ejecución del gasto. En cuanto a los mecanismos de control y seguimiento, el 72,73 % expuso su confianza en la eficacia de la gestión social, un 27,27 % tiene una percepción crítica que recomienda mejoras en los procesos de seguimiento y evaluación.

Por otra parte, el 81,81 % de los funcionarios aprecia positivamente la capacidad de adaptación del presupuesto frente a emergencias o contingencias, lo que refleja un margen de flexibilidad institucional adecuado. Asimismo, el 90,91 % opinó que la planificación presupuestaria ha contribuido a mejorar la cobertura de los servicios sociales, mientras que una proporción idéntica reconoció avances en la calidad de los servicios y en los mecanismos de evaluación del impacto, lo que consolida el enfoque de presupuesto por resultados adoptado por la institución.

2. Percepción social desde los beneficiarios

Se encuestó a un total de 63 beneficiarios de los servicios sociales con el objetivo de evaluar la percepción ciudadana respecto a la accesibilidad, la calidad de la atención y los resultados obtenidos a partir de los programas implementados por el Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo

Tabla 2. Percepción de los beneficiarios sobre los servicios sociales y su impacto.

Nro	Tema evaluado	Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
1	Accesibilidad de servicios	0,00%	3,17%	6,35%	36,51%	53,97%
2	Atención oportuna y eficiente en los servicios sociales	1,59%	4,76%	6,35%	34,92%	52,38%
3	Información clara acerca de los servicios ofertados	0,00%	3,17%	4,76%	44,44%	47,62%
4	Satisfacción en los servicios sociales brindados	0,00%	0,00%	7,94%	41,27%	50,79%
5	Los servicios sociales ofertados permiten mejores condiciones de vida	0,00%	0,00%	12,70%	30,16%	57,14%
6	Personal capacitado y	0,00%	0,00%	1,59%	41,27%	57,14%

IMPACTO DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS SERVICIOS SOCIALES A GRUPOS PRIORITARIOS DEL PATRONATO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO

Nro	Tema evaluado	Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
7	profesional Mejor calidad de vida a los usuarios	1,59%	1,59%	9,52%	33,33%	53,97%
8	Mejor ambiente personal y familiar gracias a los proyectos	0,00%	1,59%	15,87%	31,75%	50,79%
9	Recomendación de los programas de ayuda social a la población	0,00%	0,00%	6,35%	33,33%	60,32%
10	Apoyo por parte del patronato a los grupos prioritarios	1,59%	0,00%	1,59%	33,33%	63,49%

Fuente: Encuestas aplicadas a los Beneficiarios del Patronato GADPCH.

De la información obtenida un 90,48 % de los beneficiarios concluyo que los servicios prestados han sido accesibles para ellos y sus familias, mientras que el 87,30 % argumento que la atención proporcionada es oportuna y eficiente. Estos datos indican que la planificación presupuestaria brinda un servicio continuo y eficiente a los grupos prioritarios.

Los datos acerca de la claridad de la información alcanzaron un 92,06 % de respuestas positivas, lo que manifiesta una correcta aplicación de estrategias de comunicación institucional. La aceptación de los servicios sociales alcanzo un (92,06 %), reflejando una ejecución presupuestaria acertada y de calidad.

Además, un 87,30 % argumento que los servicios han mejorado sus condiciones de vida, y el 98,41 % ha destacado el nivel profesional de los funcionarios, a lo que se puede relacionar con una correcta inversión en el talento humano que brinda el servicio en los programas de atención a los grupos prioritarios. El 82,54 % de los encuestados manifestó mejoras en el ambiente familiar, y el 93,65 % indicó que recomendaría los programas del Patronato, respaldando la confianza de los usuarios. Para concluir, el 96,82 % aprobó que el Patronato está cumpliendo su misión de atención a los grupos prioritarios, generando un ambiente de confianza en los servicios prestados a la ciudadanía.

3. Análisis de la ejecución presupuestaria

A continuación, se presenta el análisis de la cédula presupuestaria y sus variaciones, con el propósito de identificar los cambios anuales en la asignación y ejecución de recursos, y su posible impacto en la prestación de servicios sociales.

Tabla 3. Análisis de las variaciones presupuestarias.

AÑO	PRESUPUESTO MIES			PRESUPUESTO GAD			VARIACIONES PRESUPUESTO MIES				VARIACIONES PRESUPUESTO GAD			
	Codifica	Devenga	% Ejecuc	Codific	Deveng	% Ejecuc	Variación	Variación	% Variaci	% Variaci	Variación	Variación	% Variaci	% Variaci

IMPACTO DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS SERVICIOS SOCIALES A GRUPOS PRIORITARIOS DEL PATRONATO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO

	do	do	lón	ado	ado	lón	Codifica do	Deveng ado	ón Codific ado	ón Deveng ado	Codific ado	Deveng ado	ón Codific ado	ón Deveng ado
20 20	1.378.18 3,41	843.758, 12	61,22 %	250.48 5,07	112.37 6,92	44,86 %								
20 21	1.187.81 9,70	653.392, 97	55,01 %	168.11 8,38	69.272, 77	41,20 %	- 190.363, 71	- 190.36 5,15	- 13,81%	- 22,56%	- 82.366, 69	- 43.104, 15	- 32,88%	- 38,36%
20 22	1.800.20 6,37	1.195.58 6,06	66,41 %	161.32 2,82	104.69 5,68	64,90 %	612.386, 67	542.19 3,09	51,56%	82,98%	6.795,5 6	35.422, 91	-4,04%	51,14%
20 23	1.192.40 9,41	833.810, 82	69,93 %	109.42 1,06	87.516, 84	79,98 %	- 607.796, 96	- 361.77 5,24	- 33,76%	- 30,26%	- 51.901, 76	- 17.178, 84	- 32,17%	- 16,41%
20 24	1.228.74 8,10	653.809, 93	53,21 %	360.00 0,00	146.52 0,85	40,70 %	36.338,6 9	180.00 0,89	3,05%	- 21,59%	250.57 8,94	59.004, 01	229,00 %	67,42%

Fuente: Cédulas presupuestarias 2020-2024.

Dentro del análisis aplicado a las cédulas presupuestarias de los años comprendidos entre el 2020 y 2024 se evidencia variaciones importantes en la asignación de los recursos económicos tanto del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES) como del Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo. En referencia al año 2020, el presupuesto codificado asignado por parte del MIES fue de USD 1.378.183,41, con una ejecución del 61,22 %. El PGADCH, por su parte, asignó USD 250.485,07 alcanzando una ejecución del 44,86 %. En 2021, las asignaciones tuvieron una tendencia a la reducción tanto del: (MIES -13,81 %, PGADCH - 32,88 %), lo que generó un impacto en la ejecución de los recursos, esta variación se puede considerar por la emergencia de salud que se atravesó a nivel global afectando el desempeño institucional.

Durante el año 2022, el MIES aumentó la asignación de los recursos económicos en un 51,56 %, logrando una ejecución del 66,41 %. Mientras que el Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo obtuvo una reducción en la asignación presupuestaria, a la vez se evidenció un incremento en la ejecución que corresponde a un 51,14 %. Para el año 2023, tanto el MIES como el Patronato experimentaron tendencias a la reducción en las asignaciones económicas, a pesar de que el PGADCH logró una ejecución del 79,98 %, lo que evidencia un nivel de eficiencia en el uso de recursos limitados. Finalmente, en el año 2024 el MIES incrementó ligeramente el presupuesto en un 3,05 %, pero su ejecución tuvo una tendencia a la baja del 53,21 %. El PGADCH incrementó su presupuesto en un 229 %, aunque la ejecución fue del 40,70 %, lo que evidencia retos en la capacidad de absorción del gasto, esto se puede considerar debido a las transiciones administrativas de las autoridades de turno quienes mediante su modelo de gestión determinan la mejor alternativa para el correcto funcionamiento de los proyectos que mantiene el Patronato del GADPCH en atención a los grupos de atención prioritaria.

4. Resultados del análisis estadístico

A continuación, se presenta el análisis estadístico realizado para evaluar la relación entre variables clave vinculadas a la percepción de la planificación presupuestaria y su impacto en los

servicios sociales. Para este fin, se aplicó una agrupación en tres niveles de respuesta para las variables categóricas utilizadas en el análisis: 1 = Desacuerdo (Muy en desacuerdo + En desacuerdo), 2 = Neutro, y 3 = Acuerdo (De acuerdo + Muy de acuerdo). Esta recodificación permitió realizar pruebas de independencia entre variables a través del estadístico Chi-cuadrado.

Desde la perspectiva institucional, se aplicó una prueba de Chi-cuadrado de Pearson para evaluar la relación entre la percepción de planificación presupuestaria participativa y la mejora en la calidad del servicio. Los resultados revelaron una asociación estadísticamente significativa ($\chi^2 = 11.000$; gl = 1; $p < 0.001$), lo que indica que una mayor percepción de participación en la formulación presupuestaria está vinculada con una mejor valoración de la calidad de los servicios. La prueba exacta de Fisher ($p = 0.002$), pertinente debido al tamaño reducido de la muestra ($n = 11$), confirmó esta asociación.

A continuación, se muestra la tabla cruzada que evidencia la distribución conjunta de ambas variables, así como los valores esperados para cada celda. Se observa que los funcionarios que perciben una planificación participativa también tienden a valorar positivamente la calidad del servicio.

Tabla 4. Asociación entre la planificación presupuestaria y la percepción de mejora en la calidad del servicio.

			MEJORA EN LA CALIDAD DEL SERVICIO		Total
			DESACUERDO	DE ACUERDO	
PLANIFICACION PARTICIPATIVA	DESACUERDO	Recuento	1	0	1
		Recuento esperado	0,1	0,9	1
	DE ACUERDO	Recuento	0	10	10
		Recuento esperado	0,9	9,1	10
Total		Recuento	1	10	11
		Recuento esperado	1	10	11

Fuente: Software estadístico spss.

En este sentido, la prueba estadística aplicada valida esta asociación con un alto nivel de significancia, por lo que se procede a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa, la cual sostiene que la planificación presupuestaria participativa tiene un impacto en la calidad percibida de los servicios sociales ofrecidos por el Patronato.

Tabla 5. Prueba de chi-cuadrado funcionarios.

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	11,000 ^a	1	<,001		
Corrección de continuidad ^b	2,228	1	0,136		

IMPACTO DE LA PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA EN LOS SERVICIOS SOCIALES A GRUPOS PRIORITARIOS DEL PATRONATO DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE CHIMBORAZO

Razón de verosimilitud	6,702	1	0,01		
Prueba exacta de Fisher				0,091	0,091
Asociación lineal por lineal	10	1	0,002		
N de casos válidos	11				

- a. 3 casillas (75,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 0,09
b. Solo se ha calculado para una tabla 2x2

Fuente: Software estadístico spss.

Desde el punto de vista de los beneficiarios, se presenta la siguiente tabla cruzada entre ambas variables: accesibilidad percibida de los servicios sociales y valoración del cumplimiento institucional. Esta matriz muestra cómo se distribuyen las respuestas de los 63 beneficiarios encuestados, organizadas en función de su nivel de percepción respecto al acceso a los servicios y su valoración del accionar institucional del Patronato.

Tabla 6. Asociación entre accesibilidad percibida a los servicios sociales y el cumplimiento institucional.

			VALORACION DEL CUMPLIMIENTO INSTITUCIONAL			
			DESACUERDO	NEUTRO	DE ACUERDO	Total
ACCESIBILIDAD PERCIBIDA DE LOS SERVICIOS	DESACUERDO	Recuento	1	1	0	2
		Recuento esperado	0	0	1,9	2
	NEUTRO	Recuento	0	0	4	4
		Recuento esperado	0,1	0,1	3,9	4
	DE ACUERDO	Recuento	0	0	57	57
		Recuento esperado	0,9	0,9	55,2	57
Total	Recuento	1	1	61	63	
	Recuento esperado	1	1	61	63	

Fuente: Software estadístico spss.

Los resultados de la prueba de Chi-cuadrado de Pearson aplicada a esta tabla arrojaron un valor de $\chi^2 = 63.000$, con 4 grados de libertad y una significación bilateral $p < 0.001$, lo que indica una asociación altamente significativa entre las variables. La prueba de razón de verosimilitud ($\chi^2 = 17.736$; $p = 0.001$) y la prueba de asociación lineal por lineal ($\chi^2 = 36.692$; $p < 0.001$) corroboran esta conclusión.

Este hallazgo revela que la percepción de accesibilidad influye directamente en la valoración del cumplimiento de la misión institucional. Específicamente, el 93,4 % de los beneficiarios que estuvieron de acuerdo con la accesibilidad de los servicios también consideraron que el Patronato está cumpliendo efectivamente su misión, lo que valida la hipótesis planteada: una planificación presupuestaria adecuada, centrada en el acceso y la cobertura, contribuye significativamente a fortalecer la legitimidad y confianza institucional.

Tabla 7. Prueba de chi-cuadrado beneficiarios.

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	63,000 ^a	4	<,001
Razón de verosimilitud	17,736	4	0,001
Asociación lineal por lineal	36,692	1	<,001
N de casos válidos	63		

a. 8 casilla (88,9%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 0,03

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa: existe una relación estadísticamente significativa entre la accesibilidad percibida a los servicios y la percepción del cumplimiento institucional por parte de los beneficiarios. Desde una perspectiva de política pública, estos resultados sustentan la necesidad de consolidar estrategias que fortalezcan el acceso a través de una asignación presupuestaria coherente y sostenida como eje para mejorar la efectividad de los servicios sociales, la percepción ciudadana y la justicia distributiva.

La dinámica en incremento y disminución del presupuesto institucional para los proyectos de atención a los grupos vulnerables que se evidencia en el análisis se deduce que se debe a factores externos tales como los recortes presupuestarios por parte del Gobierno Central, emergencia sanitaria por la pandemia del COVID 19 que se atravesó en los años objeto de estudio, transiciones administrativas, reduciendo tanto la asignación como la ejecución presupuestaria, ante ello se considera una variación en incremento debido a la asignación de los recursos por parte del gobierno central.

DISCUSIÓN

Los datos arrojados del análisis confirman la hipótesis que una planificación presupuestaria tiene un impacto positivo en la aceptación de los servicios ofrecidos por parte del Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo a los beneficiarios de los proyectos encaminados a los grupos de atención prioritaria. Mediante el análisis estadístico de encuestas aplicadas a funcionarios como beneficiarios, así como del examen técnico de la ejecución presupuestaria entre los años 2020 y 2024, se evidencia una relación directa entre una gestión financiera estructurada y participativa, así como la mejora de la percepción institucional y social sobre los servicios prestados.

Desde la óptica de los funcionarios, se puede evidenciar una considerable aceptación acerca de una planificación presupuestaria participativa e inclusiva. En el mismo contexto un 90,91 % argumenta estar de acuerdo o muy de acuerdo con esta afirmación, a lo que se puede deducir que los procesos institucionales generan corresponsabilidad y transparencia. Este enfoque participativo, a más de fortalecer la gestión, permite obtener una percepción estadística importante en las mejoras de los servicios, como lo corrobora la prueba de Chi-cuadrado de Pearson ($\chi^2 = 11.000$; $p < 0.001$). Este hallazgo afirma la hipótesis alternativa, en la que se

demuestra de quienes participan activamente en la planificación presupuestaria argumentan el alcance positivo a los resultados entregados.

Asimismo, el 81,82 % de los funcionarios considera que se aplican técnicas adecuadas para la programación del presupuesto, fortificando la eficacia de los enfoques de gestión basados en resultados. A esto se suma que el 90,91 % coincide en que los planes presupuestarios reflejan adecuadamente las necesidades de los grupos prioritarios, lo que indica un alineamiento institucional con principios de equidad y enfoque de derechos.

No obstante, la ejecución presupuestaria presenta desafíos. Un 27,27 % de los funcionarios manifestó su desacuerdo referente al cumplimiento de la ejecución presupuestaria, lo que indica la presencia de deficiencias operativas, administrativas o limitaciones en los procesos de aprobación de recursos. Adicional un porcentaje similar mostró reservas frente a la eficacia de los mecanismos de control y seguimiento presupuestario. Estos datos indican la necesidad de implementar técnicas y metodologías que permitan cubrir el seguimiento financiero y administrativo en la ejecución de los recursos asignados a los proyectos en beneficio de los grupos de atención prioritaria.

En términos de adaptación institucional, el 81,81 % de los encuestados consideró que existe flexibilidad en la planificación para afrontar contingencias. Este aspecto es clave en contextos de alta volatilidad y cambios normativos, ya que permite preservar la continuidad operativa de los servicios sociales ante escenarios imprevistos. Sin embargo, para garantizar su sostenibilidad, esta capacidad debería institucionalizarse mediante mecanismos como fondos de contingencia, planificación multianual y escenarios presupuestarios alternativos.

Desde la percepción de los beneficiarios, los resultados respaldan la teoría de una correcta planificación presupuestaria. Con un 90,48 % afirmando la accesibilidad a los servicios prestados, el 92,06 % expresa estar conforme con la atención recibida, y el 96,82 % reconoce el apoyo por parte del Patronato a los grupos prioritarios. Estos indicadores muestran un elevado grado de veracidad institucional. Mediante la prueba de Chi-cuadrado de Pearson aplicada a las variables de accesibilidad y valoración del cumplimiento institucional se evidenció una relación considerablemente significativa ($\chi^2 = 63.000$; $p < 0.001$), lo que evidencia que una mayor percepción de accesibilidad se traduce en una mejor valoración en la gestión institucional. Estos resultados afirman la hipótesis planteada, al corroborar que una planificación presupuestaria enfocada en el acceso y la equidad fortalece la confianza ciudadana de una manera positiva acerca de la gestión pública.

Dentro del análisis financiero, se contemplan variaciones importantes en los presupuestos codificados y devengados tanto del MIES como del GADPCH. Entre 2020 y 2021 se aprecia una reducción significativa del presupuesto del MIES (-13,81 %) y del Patronato (-32,88 %), posiblemente asociada al evento pospandémico y a restricciones fiscales. No obstante, en 2022 se evidencia un aumento en la asignación del presupuesto del MIES 51,56 % acompañado de una mejor ejecución presupuestaria. Para el año 2023 el presupuesto sufrió una disminución, la ejecución del Patronato del GADPCH alcanzó el 79,98 %, demostrando una mayor eficiencia operativa. En Cuanto al año 2024, el Patronato del GADPCH obtuvo un incremento en la

asignación presupuestaria en más de un 200 %, reflejando un esfuerzo institucional por sostener y fortalecer los programas sociales; sin embargo, la caída en la ejecución del MIES (53,21 %) sugiere dificultades persistentes en el uso o transferencia oportuna de fondos.

En conjunto, los resultados empíricos, estadísticos y financieros permiten concluir que una planificación presupuestaria participativa, técnicamente fundamentada y centrada en la equidad puede mejorar significativamente la calidad, cobertura y legitimidad de los servicios sociales, siempre que se acompañe de una ejecución eficaz y una supervisión constante de los recursos públicos.

CONCLUSIONES

En la presente investigación se puede concluir que la planificación presupuestaria establece condiciones favorables para contemplar la eficiencia, equidad y sostenibilidad en la provisión de servicios sociales dirigidos a grupos de atención prioritaria. Los resultados alcanzados a partir del análisis estadístico, la apreciación de percepciones y el estudio de las cédulas presupuestarias demuestran que una planificación presupuestaria estructurada, socializada y técnica influye de una manera positiva en la calidad de los servicios, cobertura y planificación de los programas sociales del Patronato del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo.

Desde la óptica institucional, en gran parte los funcionarios encuestados afirman que el proceso de planificación se lo aplica de manera participativa e inclusiva, utilizando metodológicas adecuadas para su formulación. Esta percepción se ve reforzada por la prueba de Chi-cuadrado de Pearson, lo que indica una alternabilidad estadística importante entre la colaboración en la planificación y la valoración positiva de la calidad de los servicios a los grupos prioritarios. Con lo argumentado se puede evidenciar que la hipótesis es comprobable ante una mayor participación en la formulación presupuestaria lo que se traduce en una ejecución más efectiva y alineada con las necesidades institucionales.

En cuanto a los beneficiarios, se determinó un nivel considerable de satisfacción con la accesibilidad, calidad y oportunidad de los servicios sociales prestados. De igual manera, se evidencio una relación apropiada entre la percepción de accesibilidad y la evaluación positiva del cumplimiento institucional, lo cual genera un ambiente de confianza al garantizar mecanismos de acceso equitativo como componente esencial de la gestión pública social.

Para concluir se evidencia una mejora continua en la ejecución presupuestaria y un constante esfuerzo por ampliar el financiamiento local, a pesar de la existencia constante de retos relacionados con la suficiencia de asignaciones de recursos y la eficacia operativa del talento humano. En este contexto, se recomienda fortalecer los sistemas de control interno, a través del seguimiento y evaluación constante de los procesos, así como el desarrollo de capacidades institucionales e interinstitucionales. La planificación presupuestaria no debe ser entendida únicamente como un instrumento técnico-financiero, sino como una herramienta estratégica

para garantizar derechos, reducir desigualdades y consolidar una gestión pública centrada en resultados y justicia social.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Blanco Torres A, Jácome Valencia M, Campoverde Román M. La participación ciudadana en la gestión pública local: experiencias desde la descentralización ecuatoriana. *Rev Soc Tecnol* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];4(S2):311-324. Disponible en: <https://revistas.jubones.edu.ec/index.php/sociedadytecnologia/article/view/252>
2. Blanco Torres D, Rodríguez Miranda R. Los agentes en la transformación de los servicios sociales: hacia modelos de atención centrados en la persona. *Cuad Trab Soc*. 2020;33(2):289-300.
3. Bravo Saucedo A, Torres Zavala G, Bautista Quiroz P. Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria como estrategia en la gestión pública. *Rev Gestión Pública Latinoam* [Internet]. 2020 [citado 28 abr 2025];(7):1-16. Disponible en: <https://revistas.uide.edu.ec/index.php/gestionpublicalatinoamericana/article/view/1024>
4. Bravo Saucedo S, Espinoza Vásquez A, Quispe Solano G. Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria en América Latina. *Rev Fac Cienc Econ*. 2020;28(1):45-58.
5. Castanedo Abay A. Desarrollo social, gestión pública y la nueva cara de la administración pública global. *Rev Electron Estud Desarroll Soc Cuba América Lat*. 2022;10(2):e5.
6. Espinal-Carrillo D, Toaza-Tipantasig L. La planificación presupuestaria como estrategia para mejorar la eficiencia de la gestión pública. *Rev Cient Cienfuegos*. 2020;12(2):206-214.
7. Espinal-Carrillo J, Toaza-Tipantasig G. Gestión educativa descentralizada con enfoque territorial: una estrategia para garantizar derechos sociales. *Rev Educ* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];10(2):e5. Disponible en: <https://revistas.uta.edu.ec/erevista/index.php/redes/article/view/2308-0132-reds-10-02-e5>.
8. Flores Ledesma A, Mendoza Romero L, Ocaña Sandoval V. Toma de decisiones estratégicas en la gestión pública para la satisfacción de los ciudadanos. *Rev Investig Científica*. 2020;5(2):87-105.
9. Flores Ledesma V, Rivera Erazo C, Espinoza Flores D. Toma de decisiones estratégicas en la gestión pública para el desarrollo local. *Rev Soc Tecnol* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];4(S1):16-30. Disponible en: <https://revistas.jubones.edu.ec/index.php/sociedadytecnologia/article/view/216>.
10. George Quintero E, Aldana Delgado J, Carrillo Sánchez J. Evaluación de la eficiencia, eficacia y equidad del gasto público en América Latina. *Rev Inst Int Investig*. 2020;8(1):45-67.
11. George Quintero JL, Vargas Vargas S, García Valverde M. Modelos de gestión pública en educación: una revisión crítica en América Latina. *Rev Educ* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];(55):103-122. Disponible en: <https://revistas.uta.edu.ec/erevista/index.php/redes/article/view/8890744>.
12. Guerra Orozco SE, Orozco Inca EE, Barreiro Pousa L, Guerra Bretaña RM. Marketing social y políticas públicas para la atención integral al adulto mayor en Riobamba, Ecuador. *Rev Cubana Salud Pública*. 2021;47(4):e2517.

13. Hernández Aguirre E. Los agentes en la transformación de los servicios sociales: una aproximación al nuevo paradigma de la gestión pública. *Rev Soc Tecnol* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];4(Supl 1):52-67. Disponible en: <https://revistas.jubones.edu.ec/index.php/sociedadtecnologia/article/view/221>.
14. Hernández Pico PA, Samada Grasst Y. La educación inclusiva desde el marco legal educativo en el Ecuador. *ReHuSo* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];6(3):63-81. Disponible en: https://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2550-65872021000300063&script=sci_arttext SciELO+6SciELO+6SciELO+6.
15. Leiva Olivares C. Evaluación de programas públicos bajo el enfoque de presupuesto basado en resultados. [Tesis de Maestría en Administración Pública]. Santiago de Chile: Universidad de Chile; 2019.
16. Leiva Olivares C. Sistemas de monitoreo y evaluación en América Latina: avances y desafíos para el presupuesto por resultados. *ADMIN.* 2021;4(S1):Art 4.
17. López Moya DF. Las políticas públicas como garantía de los derechos fundamentales. *Rev Soc Tecnol* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];4(Supl 1):44-60. Disponible en: <https://revistas.jubones.edu.ec/index.php/sociedadtecnologia/article/view/217>.
18. Ochoa Escobar L, Peñafiel Palacios A, Vinuesa Ochoa N, Sánchez Santacruz R. Interés superior de los niños, niñas y adolescentes en Ecuador. *Rev Conrado* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];17(83):422-429. Disponible en: <https://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado/article/view/2286>.
19. Solórzano Zavala EJ. Presupuesto por resultados: fundamentos teóricos y prácticos. *Soc Tecnol.* 2021;4(S1):44-60.
20. Vaicilla-González S, López-Cuenca J, Galarza-Galarza J. La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto: avances en Perú y Latinoamérica. *Adm Sci* [Internet]. 2021 [citado 28 abr 2025];4(S1):36-51. Disponible en: <https://revistas.uide.edu.ec/index.php/admin/article/view/413>.
21. Netten, A., Jones, K., Knapp, M., Fernández, J., Challis, D., Glendinning, C., Jacobs, S., Manthorpe, J., Moran, N., Stevens, M. y Wilberforce, M. (2012). Personalización mediante presupuestos individuales: ¿Funciona y para quién?. *British Journal of Social Work* , 42, 1556-1573. <https://doi.org/10.1093/BJSW/BCR159>.
22. Bailey, C., Plath, D. y Sharma, A. (2021). Poder adquisitivo y autodeterminación: Perspectivas del trabajador social. *Revista Británica de Trabajo Social* . <https://doi.org/10.1093/BJSW/BCAB015>.
23. Taylor, C., Afshan, S., y Lawrence, K. (2025). Presupuestos participativos para la equidad social: un análisis comparativo. *Administración pública* . <https://doi.org/10.1111/padm.13055>.
24. Thesari, S., Lizot, M. y Trojan, F. (2021). Planificación del Presupuesto Público Municipal con Objetivos de Desarrollo Sostenible y Humano Integrados en un Enfoque Multicriterio. *Sostenibilidad* . <https://doi.org/10.3390/su131910921>.