

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND FINANCIAL MANAGEMENT OF DECENTRALIZED AUTONOMOUS GOVERNMENTS FOR EFFICIENT AND RESPONSIBLE ADMINISTRATION

Johnny Marcelo Coles Guaranda¹, Jonathan Porfirio Izurieta Flores²

{johnny.coles@unach.edu.ec¹, cpaizurieta@gmail.com²}

Fecha de recepción: 05/05/2025 / Fecha de aceptación: 13/05/2025 / Fecha de publicación: 01/07/2025

RESUMEN: La investigación analiza la relación entre desarrollo sostenible y gestión financiera en los GAD, evidenciando una desconexión entre la asignación de recursos y las expectativas ciudadanas por el bajo nivel de ejecución presupuestaria. Para el estudio se tomó como referencia al Gobierno Autónomo Intercultural, Alternativo, Participativo de la Parroquia San Simón del cantón Guaranda, provincia Bolívar. El enfoque de la investigación fue mixto porque se combinó métodos cualitativos y cuantitativos. El tipo de investigación se sustentó en un estudio exploratorio-descriptivo, utilizando técnicas e instrumentos de recolección de información como las encuestas y las entrevistas apoyadas en un cuestionario y una guía de entrevista. Los resultados de la investigación muestran que la combinación del desarrollo sostenible y la gestión financiera viabiliza la administración haciéndola eficiente y responsable en el uso apropiado de los fondos estatales para maximizar su impacto en lo referente al bienestar local. Se concluye que la investigación realizada aporta con información valiosa para determinar que el desarrollo sostenible es un pilar fundamental en el uso adecuado de los recursos de origen público en la labor de armonizar los factores inherentes con el crecimiento económico, el bienestar social y la protección del medio ambiente para su preservación, de tal manera que la administración sea eficiente y responsable.

Palabras clave: *Administración eficiente y responsable, desarrollo sostenible, gestión financiera, Gobierno Autónomo Descentralizado*

¹Escuela de Posgrado, Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH), Riobamba - Ecuador. <https://orcid.org/0009-0006-7357-4103>, +593981885399.

²Tutor de la Escuela de Posgrado, Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH), Riobamba - Ecuador. <https://orcid.org/0009-0009-8703-4556>, +593968756882

ABSTRACT: This research analyzes the relationship between sustainable development and financial management in the GADs (Decentralized Autonomous Governments), revealing a disconnect between resource allocation and citizen expectations due to the low level of budget execution. The study focused on the Intercultural, Alternative, Participatory Autonomous Government of the San Simón Parish in the Guaranda cantón, Bolívar Province. The research approach was mixed, combining qualitative and quantitative methods. The research was based on an exploratory-descriptive study, utilizing data collection techniques and instruments such as surveys and interviews, supported by a questionnaire and an interview guide. The research results show that the combination of sustainable development and financial management enables administration, making it efficient and responsible in the appropriate use of state funds to maximize their impact on local well-being. It is concluded that the research conducted provides valuable information to determine that sustainable development is a fundamental pillar in the proper use of public resources in the task of harmonizing the factors inherent to economic growth, social well-being and environmental protection for its preservation, so that management is efficient and responsible.

Keywords: *Efficient and responsible administration, sustainable development, financial management, decentralized autonomous government*

INTRODUCCIÓN

El desarrollo sostenible es un enfoque considerado como fundamental para garantizar el equilibrio de los elementos económico, social y ambiental. En este contexto, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's) desempeñan un papel de suma importancia en la administración pública, debido a que son responsables de implementar un conjunto de políticas y gestionar los recursos públicos de forma adecuada para el desarrollo local. No obstante, a pesar de que muchas de estas entidades públicas han cumplido con los indicadores orientados al desarrollo sostenible, persiste la ausencia de una evaluación integral que garantice que su gestión sea eficiente y responsable en el logro de beneficios concretos de los cuáles deben ser objeto los habitantes de los territorios de su competencia mediante el buen uso de los recursos públicos (1).

En el ámbito específico de Ecuador los GAD's trabajan arduamente en la promoción del desarrollo sostenible y la mayor parte han cumplido con los indicadores establecidos como parte de su planificación, sin embargo, la principal problemática radica en la falta de medición del impacto real de sus acciones en lo que refiere a los tres pilares fundamentales del desarrollo sostenible como son: económico, social y ambiental (2).

En este contexto, algunos estudios han abordado la importancia del desarrollo sostenible y señalan que este concepto acapara la atención de las políticas, las prácticas y las estrategias globales, tal es el caso de las instituciones de todos los sectores incluidos el público que tienen como propósito fundamental equilibrar el progreso (3). Según la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (4), el desarrollo sostenible es un modelo que satisface las necesidades del

presente sin comprometer a las generaciones futuras en lo que refiere a la satisfacción de sus propias necesidades.

Ente este sentido, es un enfoque holístico, impulsado desde el Informe Brundtland de 1987, el cual detalla el progreso de este tipo de desarrollo en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que abordan temas de interés en especial para la erradicación de la pobreza, alcanzar la paz, justicia y libertad y protección del medio ambiente. Por consiguiente, el desarrollo sostenible no solo se enfoca en el crecimiento económico en lo que respecta a la rentabilidad, sino también en la inclusión social y en la protección de los ecosistemas, mismos que son elementos esenciales para mantener un equilibrio global (5).

La dimensión económica es un elemento fundamental para el dinamismo y progreso financiero de las empresas y organismos independiente al sector al cual pertenecen ya que aporta con un compendio de diligencias para el uso eficiente y responsable de los recursos en busca del bienestar de la sociedad (6). La dimensión social, por su parte, resalta la necesidad de implantar acciones que favorezcan el buen vivir impulsando un acceso integral a las oportunidades de mejora en igualdad de condiciones (7). La dimensión ambiental, en cambio, aboga por la práctica responsable de acciones centradas en la protección del medio ambiente para proteger de manera específica los ecosistemas mediante la sensibilización del ser humano en el uso responsable de los recursos que nacen de la naturaleza, con un enfoque en la reducción de la huella ecológica y la lucha constante contra la crisis climática por sus diversas variaciones (8). Las tres dimensiones se cohesionan en un modelo orientado al desarrollo sostenible a largo plazo (9).

La gestión financiera se refiere al conjunto de acciones y decisiones que tienen como propósito optimizar el uso de los recursos financieros en una organización sea pública o particular para maximizar su valor y garantizar su sostenibilidad a largo plazo (10). En síntesis, la gestión financiera es esencial para crear valor en una organización, y se centra en la administración de los recursos para garantizar sostenibilidad (11).

De acuerdo con el autor López & Benítez (12) la gestión financiera en las empresas del sector público como los GAD's está relacionado con el proceso administrativo que está constituido por elementos como la planificación, la organización, la integración, la dirección y el control de los recursos financieros de gobiernos locales o regionales, con el objetivo principal de mejorar la eficiencia, la eficacia y la transparencia en la asignación y uso responsable de los fondos públicos. Conforme a Paredes & Salazar (13), para que la gestión financiera sea efectiva los GAD's deben maximizar el uso de los recursos con los que dispone, impulsando el desarrollo local mediante proyectos que satisfagan las necesidades de los ciudadanos como infraestructura, servicios públicos y sobre todo programas sociales y ambientales.

Por otro lado, la implementación de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC's) y la capacitación periódica del personal de las entidades públicas en la gestión financiera representan oportunidades importantes de mejora en lo concerniente a la optimización de la eficiencia en el uso de recursos estatales y mejorar la gobernanza local (14). No obstante, las empresas que entre sus prioridades además de centrarse en lo económico deben contribuir al

bien común siendo responsables en cada aspecto de su accionar, cuidando lo social y lo ambiental. Este enfoque busca equilibrar las dimensiones económica, social y ambiental, alineándose con los ODS definidos en la agenda (15).

Se plantea como hipótesis: ¿Cómo se relaciona el desarrollo sostenible y la gestión financiera del GAD de la parroquia San Simón para promover una administración eficiente y responsable?

A este respecto la presente investigación tiene como objetivo analizar la relación entre el desarrollo sostenible y la gestión financiera de los GADs, con un enfoque particular en la parroquia San Simón. Para dar cumplimiento a este objetivo general se plantean los siguientes objetivos específicos: identificar las prácticas de la gestión financiera implementadas en relación con el desarrollo sostenible, determinar el grado de cumplimiento de los indicadores de sostenibilidad y su correlación con una administración eficiente y responsable; y, evaluar la capacidad del GAD para medir el impacto real de sus acciones en los tres pilares del desarrollo sostenible.

MATERIALES Y MÉTODOS

El diseño y el tipo de investigación tomados en consideración para el desarrollo efectivo de la investigación fueron el exploratorio y el descriptivo en ese orden. Se utilizaron porque se analizaron aspectos inherentes al desarrollo sostenible y la gestión financiera a través de identificar las prácticas de la gestión financiera implementadas en relación con el desarrollo sostenible, de determinar el grado de cumplimiento de los indicadores de sostenibilidad y su correlación con una administración eficiente y responsable; y, evaluar la capacidad del GAD para medir el impacto real de sus acciones en los tres pilares del desarrollo sostenible, lo cual permitió tener una mejor comprensión de la relación entre las variables abordadas, tomando como base sus principales características sin ningún tipo de manipulación. Se empleó un enfoque mixto porque se combinó los métodos cualitativo y cuantitativo, ya que se analizaron datos no numéricos como postulados teóricos de distintas referencias bibliográficas, libros, artículos científicos, proyectos y otros documento asociados como el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) el año 2023, informes financieros e información desprendida de la entrevista como las percepciones del personal consultado y datos numéricos desplegados de la información tabulada que se obtuvo de la encuesta y el nivel de ejecución de objetivos y metas para medir el desarrollo sostenible en la gestión financiera.

La población con la que se trabajó fueron 8 funcionarios del GAD. También se tomó en cuenta a 18 representantes de las comunidades y 5 representantes de los barrios de la parroquia San Simón. No fue necesario calcular la muestra por tratarse de una población pequeña, por tanto, se trabajó con todos los sujetos objetos de estudio. Para obtener la información de los funcionarios y la población respecto al desarrollo sostenible del GAD parroquial se utilizó la encuesta, misma que estuvo integrada por 15 preguntas politómicas con el apoyo de una escala de Likert de 1-5 que representa: 5= completamente de acuerdo, 4=de acuerdo, 3=Indiferente, 2= desacuerdo, 1=completamente en desacuerdo. El contenido del cuestionario en referencia a las preguntas politómicas estuvo clasificado de acuerdo a los factores determinantes económico,

social y ambiental, mismo que fue validado con la asistencia de profesionales expertos y el método estadístico de Alpha de Cronbach. Las encuestas fueron aplicadas a los 8 funcionarios del GAD abarcando las preguntas relacionadas a los tres componentes del desarrollo sostenible como son lo económico, social y ambiental, en cambio para 18 los líderes comunitarios y 5 barriales se consideró tan solo las 5 preguntas clave que integran la dimensión económica para saber su percepción sobre la efectividad de la gestión presupuestaria del GAD parroquial. La información obtenida de tal acción fue procesada con la asistencia del programa estadístico denominado JASP.

La Tabla No. 1 establece la fiabilidad del instrumento de recolección de datos por medio del método estadístico Alpha de Cronbach.

Tabla 1. Coeficiente de fiabilidad de Alpha de Cronbach.

Alpha de Cronbach	Consistencia Interna
$\alpha \geq 0.9$	Excelente
$0.8 \leq \alpha < 0.9$	Buena
$0.7 \leq \alpha < 0.8$	Aceptable
$0.6 \leq \alpha < 0.7$	Cuestionable
$0.5 \leq \alpha < 0.6$	Pobre
$0.5 < \alpha$	Inaceptable

Fuente: La tabla representa el coeficiente de fiabilidad de Alpha de Cronbach. Tomado de Virla (16).

La entrevista fue dirigida al Jefe Financiero del GAD parroquial, utilizando un cuestionario que estuvo estructurado con 6 preguntas de tipo abiertas, enfocado en analizar aspectos clave de manera especial de la Gestión Financiera. Así también, se empleó como técnica de recolección de datos el análisis de contenido, la cual permitió examinar e interpretar información pertinente y muy valiosa de los objetivos estratégicos y de las metas del PDOT, con el fin de identificar los patrones, las tendencias y los significados que están relacionados con el desarrollo sostenible y la gestión financiera de la entidad pública tomada como referencia para el estudio.

RESULTADOS

En la Tabla No. 2 se presenta los resultados de confiabilidad de los ítems del cuestionario de la encuesta, lo que permitió garantizar la medición de aspectos clave relacionados con las dimensiones del desarrollo sostenible:

Tabla 2. Coeficiente de fiabilidad de Alpha de Cronbach por cada factor.

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

Alpha de Cronbach	Consistencia Interna
Económico	0.97
Social	0.96
Ambiental	0.95
Media de desarrollo sostenible	0,98

Una vez validado el instrumento de recolección de datos mediante el método estadístico Alpha de Cronbach con respecto a la consistencia interna de los ítems que integran cada dimensión o factor determinante de desarrollo sostenible como el económico, social y ambiental muestran una consistencia interna alta, lo que indica que los ítems utilizados para medir estos elementos son altamente confiables y reflejan con precisión el constructo por su homogeneidad y solidez por ser coherente y preciso. La media de las tres dimensiones es de 0,96, lo que refleja una alta confiabilidad.

En la Tabla No. 3 se muestran las preguntas que integraron las dimensiones: económico, social y ambiental:

Tabla 3. Cuestionario de encuesta.

Dimensión	Ítem
Económica	
E 1	¿El GAD fomenta y ejecuta acciones eficientes y eficaces para generar empleo local respetando las actividades del territorio?
E 2	¿Considera que el presupuesto destinado por el GAD a la industrialización de productos de la zona con valor agregado es suficiente?
E 3	¿El GAD coordina de manera adecuada con otras entidades para maximizar el impacto económico de los proyectos de desarrollo?
E 4	¿El GAD implementa mecanismos financieros efectivos para garantizar la sostenibilidad de los programas económicos?
E 5	¿Los proyectos económicos del GAD han generado resultados positivos en términos financieros y sociales en la parroquia?
Social	
S1	¿El GAD de San Simón ha mejorado la movilidad y conectividad de las comunidades con redes viales de calidad?
S2	¿Considera que el GAD ofrece suficiente atención a grupos vulnerables como personas con discapacidad, adultos mayores y niños?
S3	¿El desarrollo de centros poblados en la parroquia ha sido promovido de manera ordenada y participativa por el GAD?

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

S4	¿La implementación de redes de energía y conectividad ha mejorado significativamente la calidad de vida en la parroquia?
S5	¿El GAD utiliza indicadores sociales claros para evaluar el impacto de los proyectos ejecutados?

Ambiental	
A 1	¿El GAD de San Simón adopta acciones concretas para conservar los recursos naturales en áreas protegidas?
A 2	¿La población ha sido capacitada adecuadamente sobre la conservación y el manejo sostenible de los recursos naturales?
A 3	¿Se asegura el abastecimiento de agua en los sistemas de saneamiento de la población con un bajo impacto ambiental?
A 4	¿El manejo del páramo y las acciones para evitar el avance de la frontera agrícola son suficientes para preservar el medio ambiente?
A 5	¿Los indicadores ambientales utilizados por el GAD son efectivos para medir el impacto de sus acciones en la conservación del territorio?

En la Tabla No. 4 se presenta los resultados de los items que formaron parte del constructo de las dimensiones económico, social y ambiental una vez aplicadas las encuestas:

Tabla 4. Resultados de encuesta aplicada a los funcionarios del GAD.

Pregunta 1 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
De acuerdo	8	100,00	100,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 2 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	1	12.50	12.50	12.50
De acuerdo	6	75,50	75,50	100.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Total	8	100,00		

Pregunta 3 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
De acuerdo	8	100,00	100,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 4 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
De acuerdo	8	100,00	100,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 5 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
De acuerdo	8	100,00	100,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 6 S	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	2	25.00	25.00	25.00
Indiferente	1	12.50	12.50	37.50
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	37.50
De acuerdo	5	62.50	62.50	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 7 S	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	2	25.00	25.00	25.00
Indiferente	1	12.50	12.50	37.50
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	37.50
De acuerdo	5	62.50	62.50	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 8 S	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
De acuerdo	8	100,00	100,00	100,00

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

Total	8	100,00		
Pregunta 9 S	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	0	0.00	0.00	0.00
De acuerdo	8	100,00	100,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 10 S	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	1	12.5	12.5	12.5
De acuerdo	7	87.5	87.5	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 11 A	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	2	25,00	25,00	25,00
De acuerdo	6	75,00	75,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 12 A	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	2	25,00	25,00	25,00
De acuerdo	6	75,00	75,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 13 A	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	1	12.50	12.50	12.50
De acuerdo	7	87.50	87.50	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 14 A	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
---------------	------------	------------	-------------------	----------------------

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	2	25,00	25,00	25,00
De acuerdo	6	75,00	75,00	100,00
Total	8	100,00		

Pregunta 15 A	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Completamente en desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
En desacuerdo	0	0.00	0.00	0.00
Indiferente	0	0.00	0.00	0.00
Completamente de acuerdo	2	25,00	25,00	25,00
De acuerdo	6	75,00	75,00	100,00
Total	8	100,00		

En la Tabla No. 5 se presenta los resultados de los items que formaron parte del constructo de la dimensión económica una vez aplicadas las encuestas a los líderes comunitarios y barriales:

Tabla 5. Resultados de encuesta aplicada a los líderes comunitarios y barriales.

Pregunta 1 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Completamente en desacuerdo	1	4.35	4.35	4.35
En desacuerdo	5	21.74	21.74	26.09
Indiferente	8	34.78	34.78	60.87
De acuerdo	7	30.43	30.43	91.30
Completamente de acuerdo	2	8.70	8.70	100.00
Total	23	100.00	100.00	

Pregunta 2 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Completamente en desacuerdo	3	13.04	13.04	13.04
En desacuerdo	7	30.43	30.43	43.47
Indiferente	6	26.09	26.09	69.57
De acuerdo	5	21.74	21.74	91.30
Completamente de acuerdo	2	8.70	8.70	100.00
Total	23	100.00	100.00	

Pregunta 3 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Completamente en desacuerdo	2	8.70	8.70	8.70
En desacuerdo	6	26.09	26.09	34.78
Indiferente	7	30.43	30.43	65.21
De acuerdo	6	26.09	26.09	91.30

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

Pregunta 1 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Completamente de acuerdo	2	8.70	8.70	100.00
Total	23	100.00	100.00	
Pregunta 4 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Completamente en desacuerdo	3	13.04	13.04	13.04
En desacuerdo	6	26.09	26.09	39.13
Indiferente	8	34.78	34.78	73.91
De acuerdo	5	21.74	21.74	95.65
Completamente de acuerdo	1	4.35	4.35	100.00
Total	23	100.00	100.00	
Pregunta 5 E	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Completamente en desacuerdo	2	8.70	8.70	8.70
En desacuerdo	7	30.43	30.43	39.13
Indiferente	6	26.09	26.09	65.22
De acuerdo	6	26.09	26.09	91.30
Completamente de acuerdo	2	8.70	8.70	100.00
Total	23	100.00	100.00	

Dimensión económica

Conforme el criterio de los funcionarios del GAD de San Simón que fueron consultados sobre ítems de esta dimensión se desprende que el 100% manifestaron estar de acuerdo en que la administración pública de esta entidad parroquial ejecuta un conjunto de acciones que resultan efectivas en la generación de empleo local respetando las actividades propias de la parroquia. Asimismo, señalaron que el GAD parroquial coordina con otros organismos públicos un sinnúmero de acciones para maximizar el impacto económico en la ejecución de proyectos de desarrollo. Además, indicaron que se implementan una serie de mecanismos financieros adecuados para garantizar la sostenibilidad de los programas económicos planificados, lo que ha permitido que los proyectos impulsados generen resultados positivos tanto en términos financieros como sociales dentro de la parroquia de San Simón.

El 75,50% de los funcionarios encuestados consideran que el presupuesto destinado por el GAD a la industrialización de productos de la zona con valor agregado es suficiente, mientras que un 12,5% se mostró indiferente. Esto permite señalar que, si bien la mayoría de los funcionarios perciben que los recursos asignados son adecuados para el fin señalado, existe un porcentaje que no tiene una postura clara al respecto, lo que podría indicar la necesidad de una mayor difusión o socialización sobre las metas planteadas por el GAD parroquial en el PDOT del año 2023, acerca de la distribución y el impacto del presupuesto en la industrialización local.

Por otra parte, los resultados obtenidos a partir de la aplicación de la encuesta a los líderes comunitarios y barriales permiten identificar que:

El 39.13% está de acuerdo o completamente de acuerdo con la gestión del GAD respecto al número de plazas y la calidad de empleo, no obstante, el 60.87% demuestra que existe insatisfacción y falta de confianza de los habitantes de la parroquia en la generación de fuentes de empleo que sea efectivo respetando las actividades del territorio.

El 30.44% de los sujetos de estudio creen que el presupuesto destinado por el GAD a la industrialización de productos de la zona con valor agregado es suficiente; mientras que el 43.47% restante considera lo contrario, lo cual refleja preocupación por la baja inversión en procesos orientados a generar valor agregado. Esto resalta una debilidad financiera del GAD en fomentar el desarrollo productivo a nivel local.

Más del 34% de los encuestados considera inadecuada la coordinación institucional del GAD para maximizar el impacto de tipo económico de los proyectos orientados al desarrollo, y un 30% se muestra indiferente, lo que podría significar falta de conocimiento de los pobladores de la parroquia sobre estas acciones o la poca visibilidad de resultados reales.

El 39.13% de los encuestados critican los mecanismos financieros implementados debido a que se garantiza la sostenibilidad de los programas económicos por el GAD, mientras que solo 26.09% los valora de manera positiva. El alto porcentaje de indiferencia responde al desconocimiento sobre estos mecanismos y/o la escasa participación ciudadana en el seguimiento permanente de la ejecución presupuestaria, lo que indica la necesidad de mayor transparencia y comunicación financiera, mediante la rendición de cuentas.

Más de 39% de la población expresa su desacuerdo con los resultados obtenidos de los proyectos implementados por el GAD en cuanto a aspectos económicos y sociales, lo cual indica una percepción negativa sobre la efectividad de estos. Los datos sugieren que el GAD debería replantear estrategias para lograr mayor impacto y visibilidad en la comunidad.

Tabla 6. Ejecución presupuestaria.

Años	Presupuesto	Ejecutado	% ejecución	Variación
2022	406,133.05	310,941.03	76.57%	23.43% presupuesto no ejecutado
2023	394,674.13 USD	248,736.17 USD	63.05%	36.95% presupuesto no ejecutado
2024	481,379.09 USD	423,468.30 USD	88%	12.00% presupuesto no ejecutado

La ejecución presupuestaria del GAD de la parroquia San Simón evidencia una evolución significativa en los tres años analizados. En el año 2022, se ejecutó el 76,57% del presupuesto asignado, dejando un 23,43% sin utilizar, lo que representa un desempeño aceptable, pero con margen que se podría mejorar. En el año 2023, la ejecución descendió de manera notable al 63,05%, con un 36,95% del presupuesto sin ejecutar, lo cual refleja posibles problemas en la planificación, una serie de retrasos administrativos o una gestión ineficiente. A pesar de ello, en el año 2024 se evidencia una clara recuperación en la ejecución presupuestaria, ya que en este año la entidad pública alcanzó un 88% de ejecución presupuestaria y el 12% sin utilizar, lo que demuestra un importante avance en la gestión financiera y una mayor eficiencia en el uso de los recursos de origen público, esto se debe a la aplicación de un conjunto de acciones de tipo

correctivas que aportaron en la mejora del desempeño institucional respecto a la ejecución del gasto.

Por otro lado, en función de los resultados directamente obtenidos de la encuesta ciudadana en lo que respecta a la dimensión económica, se evidencia una desconexión entre la asignación de recursos públicos y las expectativas de la población, en este sentido el 60.87% manifiesta una gran insatisfacción con la gestión de empleo del GAD, un 43.47% considera insuficiente la inversión realizada en acciones para generación de valor agregado en los productos locales, y más del 39% expresa desacuerdo con los resultados económicos de los proyectos. Esta información refleja que el bajo nivel de ejecución presupuestaria no solo representa una deficiencia administrativa, sino que también refleja la pérdida de oportunidades para fortalecer el desarrollo local.

Dimensión social

El 25% de los funcionarios a quienes se aplicó la encuesta expresaron estar en desacuerdo con que el GAD de la parroquia de San Simón haya logrado mejorar aspectos que son considerados importantes para que su gestión sea efectiva como la movilidad y la conectividad de las comunidades mediante un conjunto de redes viales de alta calidad. El 12,50% de los participantes en cambio adoptaron una postura de indiferente ante esta consulta, mientras que la mayoría de estos, es decir el 62,50% del personal consultado, se mostró de acuerdo con que órgano parroquial ha cumplido de manera eficiente con este objetivo. Este patrón de respuestas se repite en otras dos áreas que son estratégicas en la administración pública de esta entidad que están definidas en el PDOT, como son: la atención a grupos vulnerables, como las personas que tiene alguna discapacidad, adultos mayores y niños, quienes, en definitiva, constituyen grupos de interés, y el uso de indicadores sociales claros para evaluar el impacto de los proyectos que son ejecutados. En ambos casos, un 62,50% de las personas encuestadas consideran que el GAD de la parroquia ofrece suficiente atención a estos grupos y utiliza ciertas métricas que se caracterizan por ser precisas y claras para medir los efectos de las iniciativas implementadas, mientras que el 25% está en desacuerdo y el 12,50% permanece indiferente.

Por otro lado, es trascendental señalar que el 100% de las personas a quienes se consultó coincidieron en que el desarrollo de centros poblados en la parroquia ha sido promovido de manera ordenada y participativa por el GAD. La misma opinión brindan en lo que corresponde a la implementación de redes de energía y conectividad logrando mejorar la calidad de vida de los habitantes de la parroquia, con un fuerte respaldo a las políticas de infraestructura y desarrollo local.

Dimensión ambiental

En todas las preguntas de esta dimensión, un 75% de los funcionarios encuestados están de acuerdo y un 25% completamente de acuerdo respecto a la gestión ambiental realizada por el GAD de la parroquia de San Simón. En particular, los encuestados destacan temas como la adopción de un conjunto de acciones concretas por parte del GAD parroquial para la conservación de la madre tierra de manera específica los recursos naturales en áreas protegidas.

Además, tienen una buena percepción sobre la población que ha recibido capacitación adecuada y oportuna sobre la conservación y el manejo sostenible de los recursos naturales. Así también, consideran que las acciones para el manejo del páramo y las estrategias implementadas para evitar el avance de la frontera agrícola son suficientes para preservar y proteger el medio ambiente. Igualmente, los funcionarios encuestados resaltan que los indicadores ambientales establecidos y utilizados por el GAD de la parroquia son efectivos para medir el impacto de sus acciones en la conservación y protección del territorio.

En lo que respecta, al abastecimiento de líquido vital del agua en los sistemas de saneamiento de la población, con un bajo impacto ambiental, el 87,50% de las personas encuestadas están de acuerdo, mientras que el 12,50% está completamente de acuerdo. Este resultado subraya la preocupación positiva y el férreo compromiso por la sostenibilidad de los recursos hídricos en la comunidad, reflejando una valoración favorable sobre el esfuerzo realizado por el Gobierno parroquial en este ámbito.

En la Tabla No. 7 se muestran el criterio del Jefe Financiero del GAD de la parroquia San Simón en relación al impacto que tiene la gestión financiera en el desarrollo sostenible:

Tabla 7. Gestión financiera.




Ítems	Respuestas
¿Cómo se asegura el GAD parroquial de que sus proyectos destinados al desarrollo sostenible sean sostenibles a largo plazo?	El GAD de la parroquia asegura la sostenibilidad de sus proyectos a largo plazo mediante la implementación de un colectivo de prácticas de gestión eficiente y eficaz, la capacitación de la población en el manejo sostenible y el monitoreo constante de los proyectos planificados y ejecutados para evaluar su impacto, lo que permite ajustar las acciones que se constituyen en las estrategias según sea necesario para alcanzar los objetivos a largo plazo.
¿El GAD cómo se mide el avance de los proyectos relacionados con la gestión financiera y los aspectos sociales y ambientales?	El cumplimiento de los proyectos se mide a través de un conglomerado de indicadores como el porcentaje de cumplimiento de las metas, el porcentaje de ejecución presupuestaria y el impacto en la población que ha sido beneficiada de los mismos que consta en el reporte de índice de cumplimiento de metas. En este caso, se logró un avance del 100% en la meta de capacitación de la población y un 100% en la ejecución del presupuesto asignado.
¿Cómo influye la ejecución presupuestaria en el logro de los objetivos de desarrollo sostenible dentro de los proyectos del GAD?	La ejecución presupuestaria es crucial para el éxito de los proyectos que están encaminados al desarrollo sostenible, ya que asegura la asignación adecuada de los recursos para la ejecución de iniciativas de protección y conservación, mejora de infraestructuras, educación ambiental y el bienestar social. Una gestión eficiente del presupuesto permite al GAD de la parroquia cumplir sus metas, en especial aquellas que están enfocadas a la conservación de cuencas hidrográficas y la capacitación en prácticas sostenibles, maximizando el impacto positivo en el medio ambiente y la comunidad.
¿Cómo asegura el GAD de la parroquia la transparencia en la asignación y ejecución del	El GAD parroquial asegura la transparencia en la asignación y ejecución del presupuesto mediante un bloque de procesos y

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

presupuesto destinado a los proyectos de desarrollo sostenible?	procedimientos de planificación y monitoreo claros y precisos, la publicación de informes financieros accesibles a la población y demás grupos interesados, y la participación de los habitantes de la parroquia en la toma de decisiones, garantizando que los recursos asignados se utilicen de manera eficiente y conforme a los objetivos establecidos.
¿Qué mecanismos utiliza el GAD parroquial para garantizar la sostenibilidad financiera de los proyectos de desarrollo sostenible?	El GAD de la parroquia implementa un compendio de mecanismos de tipo financiero como la diversificación de fuentes de financiamiento, la planificación a largo plazo y la asignación estratégica de recursos, para asegurar la sostenibilidad de los proyectos y garantizar su continuidad en el transcurso del tiempo.
¿Cómo influye la gestión financiera del GAD de la parroquia San Simón en la promoción del desarrollo sostenible del territorio en los que atiende, y qué prácticas son clave para lograr una administración eficiente y responsable?	La gestión financiera por parte de los GAD de la parroquia San Simón tiene un impacto directo en el desarrollo sostenible de la localidad, al asegurar una asignación óptima de los recursos públicos. Las prácticas que implementa la entidad están dirigidas a la ejecución de estrategias que están destinadas a alcanzar el crecimiento económico, la protección y el bienestar de la sociedad y la conservación de la madre tierra.

La Tabla 8 muestran la categoría y el porcentaje de cumplimiento de las metas del GAD de la parroquia San Simón para establecer su estado general:

Tabla 8. Estado general de metas.

	Categoría	% metas
	Con avance igual o superior al esperado	100%
	Con avance menor a lo esperado	0%
	Con problemas	0%
Número Total de Metas del PDOT:		5

La Tabla 9 muestran las metas establecidas por el GAD de la parroquia San Simón y el nivel de cumplimiento de metas en lo que respecta al desarrollo sostenible del PDOT del año 2023:

Tabla 9. Estado de situación por meta del PDOT.

Metas de Resultado del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial	Cumplimiento Metas				Nombre del programa o proyecto	Avance físico	Monto codificado	Monto devengado	% Ejecución
	Línea base	Meta para el año	Avance del año	% Avance de meta					

EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS PARA UNA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y RESPONSABLE

Económica										
1 proyecto de industrialización de productos de la zona con valor agregado hasta el año 2023.	0,00	1,00	1,00	100,00	Repotenciación y automatización de equipos de procesamiento de granos secos respetando la Pachamama y articulando con otras entidades que intervienen en la parroquia.	100%	28.300,00	28.300,00	100%	
Social										
Se mantiene 1 atención para grupos vulnerables como: personas con discapacidad, adultos mayores y niños/as.	0,00	1,00	1,00	100,00	Convenio de cooperación entre el Gobierno Autónomo Descentralizado.	100%	6.000,00	6.000,00	100%	
Al año 2023 se coloca doble tratamiento superficial bituminoso en el 30% de la red vial intercomunitaria.	10,00	10,00	10,00	100,00	Mejoramiento vial mediante la colocación de doble tratamiento superficial bituminoso de la red vial intercomunitaria.	100%	60.000,00	60.000,00	100%	
Ambiental										
Capacitar al 5% de la población en conservación y manejo sostenible de los recursos naturales hasta el 2023.	0,00	0,00	5,00	100,00	Fortalecimiento de las capacidades de los operadores y administradores de agua.	100%	11.000,00	11.000,00	100%	
1 sistema de almacenamiento de agua para riego mejorado	0,00	1,00	1,00	100,00	Construcción del tanque de geomembrana para el sistema de riego regional	100%	30.000,00	30.000,00	100%	

gradas

Metodología Ejecución presupuestaria: ●:	100%	135.300,0	135.300,0	100%
100% > avance >= 85%; ●: 84,99% >= avance >		0	0	
70%; ●: avance =< 69,99%.				

Es necesario hacer un análisis por dimensiones o factores determinantes y su vinculación con la gestión financiera.

Dimensión económica

En esta dimensión el GAD de San Simón en el año 2023 desarrollo el proyecto económico estratégico de industrialización de productos locales con valor agregado se utilizó el 100% de lo estimado que fue 28.300 USD para la repotenciación de equipos industriales muestra una estrategia financiera orientada a fomentar el desarrollo productivo local y generación de empleo.

Dimensión social

El GAD en este factor determinando trabajó en el proyecto de atención a grupos vulnerables y mejora de la red vial intercomunitaria con una asignación de 6.000 USD para programas sociales y 60.000 USD para infraestructura vial, reflejando un enfoque financiero que equilibra la atención a necesidades básicas de la población con el desarrollo de infraestructura. Por consiguiente, el GAD de San Simón también ha establecido como prioridad en el desarrollo de proyectos con alto impacto social, asegurando que los recursos públicos beneficien directamente a la población más vulnerable.

Dimensión ambiental

Los proyectos implementados en esta dimensión fueron la capacitación en manejo sostenible de los recursos naturales y de construcción de un sistema de almacenamiento de agua para riego mediante la construcción de un tanque de geomembrana para el sistema de riego regional gradas. La ejecución presupuestaria alcanzó el 100% del monto asignado de 11.000 USD, destinado para la capacitación de la población de manera específica al fortalecimiento de las capacidades de los operadores y administradores de agua y 30.000 USD al sistema de almacenamiento de agua para riego mejorado. Esto evidencia una gestión eficiente y eficaz en la administración de los recursos orientados a proyectos ambientales de largo plazo que contribuye a la seguridad hídrica y mejora de la productividad en la actividad agrícola.

DISCUSIÓN

A partir de los resultados obtenidos del GAD de la parroquia San Simón se deduce que el desarrollo sostenible y la gestión financiera están íntimamente relacionados y que son fundamentales para una administración eficiente y responsable de los recursos estatales para las entidades del sector público. En el caso particular de este GAD parroquial, la correcta asignación y ejecución del presupuesto asignado por parte del Gobierno en el años 2023 ha permitido cumplir con las metas consideradas como claves definidas en el PDOT que están orientadas al desarrollo sostenible en lo pertinente a los aspectos económicos, sociales y ambientales materializados en el progreso y el bienestar de la población, la protección y las conservación de cuencas hidrográficas y la capacitación periódica de la población de la localidad con temas relacionados al manejo sostenible de los recursos extraídos de la naturaleza, lo cual demuestra la capacidad real que esta entidad pública tiene para evaluar el impacto efectivo de sus acciones en los tres pilares fundamentales del desarrollo sostenible, en este ejercicio fiscal no se ejecutó en su totalidad el presupuesto, lo mismo se repitió en los años 2022 y 2024 hecho que genera la pérdida de oportunidades valiosas para impulsar otros proyectos importantes que mejoren el bienestar de la población.

Al comparar con el estudio realizado por (17) que la gestión financiera de los GAD's se relaciona de manera significativa con el desarrollo sostenible. Por tanto, los autores destacan que una adecuada asignación y ejecución presupuestaria es fundamental para impulsar proyectos sostenibles que aborden el desarrollo económico, el bienestar social y la protección del medio ambiente reflejando una administración eficiente y responsable. Pese a ello, los GAD's aun enfrentan un gran compendio de desafíos relacionados en algunos casos con la falta de transparencia en su administración, la limitación de recursos y la carencia de personal capacitado en la gestión de proyectos de tipo sostenibles, la falta de ejecución presupuestaria efectiva lo cual repercute en que la administración no sea eficiente y responsable (18). De ahí que, enfatizan sobre la importancia de fortalecer la gestión financiera como un medio para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible en las regiones autónomas (19).

En esta misma línea de ideas (20) argumentan que la eficiencia en la ejecución presupuestaria impacta de manera directa en la correcta consecución de los ODS relacionados con lo económico, social y ambiental en los GAD's. De acuerdo, a estos autores, estas instituciones son esenciales para la implementación de políticas públicas y sostenibles, su administración en algunos escenarios no es responsables en lo que respecta al manejo de los recursos, lo cual se constituye en limitantes, por consiguiente, la ejecución presupuestaria de estas entidades es moderadas, lo que reduce en gran medida el impacto de los proyectos orientados al desarrollo sostenible. Por ende, el desarrollo sostenible y la gestión financiera se relacionan a través de una administración eficiente y responsable, misma que no solo depende de la asignación y uso adecuado de recursos públicos, sino también de la capacidad administrativa para monitorear y evaluar el uso efectivo de los recursos en el desarrollo de programas y proyectos sostenibles.

CONCLUSIONES

La eficiencia y la responsabilidad en la gestión del presupuesto y el monitoreo oportuno de los indicadores económicos, sociales y ambientales ha permitido que los recursos públicos del GAD

de la parroquia San Simón en el año 2023, sean utilizados de manera efectiva en el desarrollo sostenible, dando lugar a la confianza de la población en la administración local en este tema. En este contexto, la relación del desarrollo sostenible y la gestión financiera es innegable, debido a que se ha logrado un progreso sustancial en este ámbito, combinando las acciones concretas para salvaguardar los recursos naturales y mejorar la calidad de vida de los habitantes de la localidad. Por tanto, el desarrollo sostenible ha permitido que la administración sea eficiente y responsable en la optimización de los recursos para lograr desarrollo económico, el bienestar de los ciudadanos y la protección del medio ambiente.

Si bien en el año 2023 se evidencia que el presupuesto asignado fue ejecutado en su totalidad en lo relativo a impulsar el desarrollo sostenible en sus tres dimensiones puesto en práctica en proyectos relacionados directamente con la conservación de cuencas hidrográficas, el manejo del páramo y la capacitación de la población en temas inherentes a prácticas sostenibles, lo cual ha tenido un impacto notable en la economía de la localidad, la protección de los recursos naturales y en el bienestar social de los habitantes de la parroquia, pero a nivel global en este ejercicio fiscal su cumplimiento fue parcial.

Esta misma situación se repitió en los años 2022 y 2024, donde los recursos destinados para una efectiva y responsable gestión del GAD no llegaron a materializarse completamente en acciones concretas. El incumplimiento en ejecución total del presupuesto representa una debilidad en la gestión financiera, debido a que afecta de forma directa la eficiencia de la administración pública y el cumplimiento de los objetivos estratégicos que están vinculados al desarrollo sostenible porque se pierde la oportunidad de implementar más acciones para mejorar la calidad de vida de la población. En este contexto, se hace imprescindible fortalecer los mecanismos de planificación, ejecución y control presupuestario, con el propósito principal de garantizar que los recursos asignados realmente se traduzcan en resultados tangibles para la población, promoviendo así una gestión más eficiente, responsable, transparente y alineada con los principios de responsabilidad fiscal y sostenibilidad a largo plazo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Morales A, Pacheco F. Retos en la evaluación y gestión financiera de los GAD en América Latina. Trota; 2022.
2. Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador. Lineamientos para la gestión financiera pública en el marco del desarrollo sostenible. Quito: Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador; 2020.
3. Ordóñez-Ordóñez F. Estrategia de gestión pública para el desarrollo sostenible en el GAD de Zapotillo en el año 2023 [tesis de pregrado]. Loja: UTPL; 2023.
4. Organización de las Naciones Unidas. Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Nueva York: Naciones Unidas; 2023.
5. Pérez J, Álvarez R. Sostenibilidad y desarrollo en el siglo XXI. Reverté; 2021.
6. Ross SA, Westerfield RW, Jordan BD. Fundamentos de finanzas corporativas. McGraw-Hill Education; 2020.

7. Jiménez A, Romero L. Desarrollo sostenible y justicia social. Dykinson; 2019.
8. Gómez M, Rodríguez P. Economía y medio ambiente: una perspectiva sostenible. Trotta; 2020.
9. Vásquez M, Morales J. Planificación y sostenibilidad financiera en los gobiernos locales. McGraw-Hill; 2021.
10. López A, Ramírez S. Transparencia y gestión pública en gobiernos locales. Pearson; 2021.
11. Brigham EF, Houston JF. Fundamentos de la gestión financiera. Cengage Learning; 2021.
12. López R, Benítez C. Transparencia y rendición de cuentas en los gobiernos autónomos descentralizados. Reus; 2021.
13. Paredes J, Salazar M. Gestión financiera en los gobiernos autónomos: estrategias para el desarrollo local. Cengage; 2022.
14. Cárdenas T, Gómez J. Digitalización y fortalecimiento de la gestión financiera en los GAD. *Estud Adm Local*. 2023;8(3):103–20.
15. Alianza para el Desarrollo Sostenible. El rol de los Gobiernos Autónomos Descentralizados en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Ecuador. Quito: Sostenibilidad y Desarrollo; 2020.
16. Virla MQ. Confiabilidad y coeficiente Alpha de Cronbach. *Telos*. 2010;12(2):248–52.
17. González MR, Pérez FL. Impacto de la gestión financiera en el desarrollo sostenible de los Gobiernos Autónomos Descentralizados en el Ecuador. *Adm Financ Públicas*. 2022;35(2):125–40.
18. García L, Torres P. Descentralización y autonomía financiera en América Latina. Ariel; 2023.
19. Guerrero-Gómez F. Descentralización como mecanismo de gestión pública en los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales [tesis de pregrado]. Quito: PUCE; 2023.
20. Jiménez AC, López SM. Eficiencia en la ejecución presupuestaria y su relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Rev Latinoam Polít Adm Pública*. 2021;27(1):47–61.