

# EJECUCIÓN DE OBRAS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA HGADPCH EN EL PERIODO FISCAL DE 2024

## EXECUTION OF DIRECT ADMINISTRATION WORKS HGADPCH IN THE FISCAL PERIOD OF 2024

Gloria Gladys Lema Curichumbi<sup>1</sup>, Raquel Virginia Colcha Ortiz<sup>2</sup>

{gloria.lema@unach.edu.ec<sup>1</sup>, raquel.colcha@esepoch.edu.ec<sup>2</sup>}

Fecha de recepción: 27/11/2024 / Fecha de aceptación: 10/12/2024 / Fecha de publicación: 06/01/2025

**RESUMEN:** La investigación sobre la ejecución de obras mediante la administración directa del Honorable Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo (HGADPCH) se centra en evaluar la eficiencia, control de calidad y los desafíos en la gestión de proyectos durante el 2024. La administración directa (A.D) permite el uso de recursos humanos y materiales propios de la entidad, evitando contratistas externos y optimizando costos, pero enfrenta dificultades como planificación deficiente, sobrecostos y retrasos. El estudio, de enfoque cualitativo y no experimental, utilizó observación y encuestas validadas con el coeficiente Alfa de Cronbach (mayor a 0.9) para evaluar la satisfacción de 50 residentes. Los resultados muestran que el 70% de los encuestados está satisfecho con la calidad de las obras y el 75% percibe una mejora en su calidad de vida, destacando la efectividad de la administración directa en la infraestructura vial y la conectividad. No obstante, se identificaron áreas de mejora en la transparencia, con solo un 55% de satisfacción, y en los tiempos de ejecución, con un 60% de satisfacción, lo que sugiere la necesidad de reforzar la comunicación, la planificación y la supervisión para optimizar el proceso. Las conclusiones resaltan los logros alcanzados en la gestión de recursos y el avance del 80% de las obras, pero también subrayan la importancia de implementar estrategias que fortalezcan la confianza de la comunidad en la gestión del HGADPCH, mejorando la transparencia y los plazos de ejecución.

*Palabras clave: Administración directa, HGADPCH, obras públicas, planificación*

**ABSTRACT:** The research on the execution of works through the direct administration of the Honorable Autonomous Decentralized Provincial Government of Chimborazo (HGADPCH) focuses on evaluating efficiency, quality control, and challenges in project management during 2024. Direct administration (DA) allows the use of the entity's own human and material resources, avoiding external contractors and optimizing costs, but faces difficulties such as poor planning, cost overruns, and delays. The study, with a qualitative and non-experimental

<sup>1</sup>Escuela de Posgrado, Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH), Riobamba 060110, Ecuador. <https://orcid.org/0009-0000-6135-0512>.

<sup>2</sup>Escuela Superior Politécnica de Chimborazo (ESPOCH), Universidad Nacional de Chimborazo (UNACH). <https://orcid.org/0000-0002-3252-9158>.

**approach, used observation and surveys validated with Cronbach's Alpha coefficient (greater than 0.9) to evaluate the satisfaction of 50 residents. The results show that 70% of respondents are satisfied with the quality of the works and 75% perceive an improvement in their quality of life, highlighting the effectiveness of direct administration in road infrastructure and connectivity. However, areas for improvement were identified in transparency, with only 55% satisfaction, and in execution times, with 60% satisfaction, suggesting the need to strengthen communication, planning and supervision to optimize the process. The conclusions highlight the achievements in resource management and the progress of 80% of the works, but also underline the importance of implementing strategies that strengthen community confidence in the management of the HGADPCH, improving transparency and execution times.**

***Keywords: Direct administration, HGADPCH, public works, planning***

## INTRODUCCIÓN

Las obras realizadas directamente por la entidad, utilizando su propio personal, equipo básico y logística, son denominadas "por administración directa" (A.D). Este tipo de gestión implica que la entidad pública no contrata a terceros para la ejecución de los trabajos, sino que asume la responsabilidad integral del proyecto, empleando sus propios recursos humanos y materiales (1).

Por lo tanto, los titulares de las entidades públicas, así como los funcionarios y servidores encargados de la planificación, programación, ejecución y supervisión de estas obras, tienen la responsabilidad de garantizar que todas las actividades se realicen en estricto cumplimiento con la normativa vigente. Esto incluye no solo el cumplimiento de los plazos y objetivos establecidos, sino también la correcta gestión de los recursos y el aseguramiento de la calidad de la obra pública. Cualquier incumplimiento o desvío en el proceso de administración directa puede acarrear responsabilidades legales y administrativas para los responsables (1).

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo lidera el cambio para el desarrollo de la Provincia de acuerdo a su ámbito de acción con capacidad institucional, planificación participativa, mediante actividades productivas competitivas con enfoque intercultural, solidario, promoviendo el manejo y conservación de los recursos naturales de manera equitativa, justa y sustentable para elevar la calidad de vida de la población a fin de lograr el Sumak Kawsay (Buen Vivir) (2).

El Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo está conformado por varios cantones que contribuyen al desarrollo y gestión del territorio. Entre ellos se encuentran los cantones de Chambo y Riobamba, que son dos de los más destacados por su dinamismo económico y cultural. Además, se incluyen los cantones de Alausí y Chunchi, conocidos por sus tradiciones y paisajes, así como Cumandá y Pallatanga, que destacan por su actividad agrícola. También forman parte de la provincia los cantones de Colta y Guamote, ricos en cultura indígena y patrimonio histórico, junto con Guano y Penipe, reconocidos por su aporte al turismo y artesanías (3).

La ejecución de obras mediante administración directa en entidades públicas presenta múltiples desafíos que afectan tanto la eficiencia como la rentabilidad de los proyectos. Uno de los problemas más frecuentes identificados es el aumento injustificado en los tiempos de duración de las obras y en los presupuestos asignados, lo que se debe en gran medida a una deficiente planificación y dirección durante la ejecución de los proyectos (2).

Estos problemas no solo generan sobrecostos y retrasos, sino que también comprometen la factibilidad y la sostenibilidad de las inversiones públicas, lo que afecta de manera directa la rentabilidad esperada de las obras. Tal situación refleja un uso ineficiente de los recursos públicos, que además puede generar impactos negativos en el desempeño económico general de la entidad. Los principales factores que contribuyen a la ineficiencia en la ejecución de obras por administración directa incluyen la falta de información adecuada y la mala formulación de los estudios preliminares de los proyectos. Esto implica que las bases sobre las cuales se planifican los proyectos no son lo suficientemente robustas, lo que lleva a errores en la proyección de costos, tiempos y necesidades logísticas (3).

Además, la mala formulación del presupuesto de obra, en particular en la captación de precios de insumos y en los rendimientos de actividades, genera un desfase entre lo estimado y lo real, lo que provoca aumentos significativos en los costos durante la ejecución (4).

Cabe mencionar que la modificación de proyectos durante el desarrollo de las actividades, que causa la necesidad de ajustes adicionales, tales como ampliaciones de plazos, paralizaciones temporales y, en muchos casos, controversias legales. Estas alteraciones no solo encarecen el proyecto, sino que también afectan su viabilidad y continuidad, ya que los presupuestos originales no contemplan los sobrecostos asociados a dichos cambios. Además, el incumplimiento por parte de las empresas contratistas y la falta de aplicación de penalidades por faltas injustificadas agravan el problema, afectando la calidad final de las obras y generando incumplimientos contractuales (5).

La supervisión inadecuada juega un papel clave en el desencadenamiento de estas problemáticas. La ausencia de una vigilancia técnica rigurosa permite que se cometan errores constructivos que luego derivan en deficiencias estructurales, afectando la calidad y durabilidad de las obras. Esto se traduce en un incremento en los costos de mantenimiento a largo plazo, dado que las construcciones mal ejecutadas requieren reparaciones o ajustes que no estaban previstos (6).

Por otro lado, los trámites de índole legal relacionados con las autorizaciones, licencias y saneamientos físico-legales de los terrenos suelen retrasarse o manejarse de manera ineficiente, lo que también influye en los plazos de ejecución de las obras. La combinación de todos estos factores genera gastos adicionales en los proyectos, lo que desplaza las inversiones previstas y, en algunos casos, lleva a la cancelación o abandono de muchas obras. Esto no solo representa una pérdida directa para el ente estatal, sino que también implica un perjuicio significativo para la comunidad que esperaba beneficiarse de dichos proyectos (7).

La construcción ineficiente de los proyectos públicos son indicadores claros de perjuicio económico para el Estado, afectando no solo la viabilidad de las inversiones sino también la competitividad y la capacidad de gestión gubernamental (8). En términos generales, estos problemas de planificación, ejecución y control en las obras públicas reflejan un mal gasto estatal, lo que repercute en la capacidad del gobierno para gestionar eficientemente los recursos públicos y ofrecer servicios e infraestructuras de calidad (9).

Una de las principales ventajas de la administración directa en obras públicas es la reducción del tiempo requerido para los procesos de convocatoria, que son característicos en las obras por contrato. Al no depender de licitaciones o concursos públicos, la entidad encargada puede iniciar los trabajos de manera más rápida, lo que permite una mayor agilidad en la ejecución de proyectos urgentes o que requieren una pronta intervención (10).

Este aspecto es especialmente importante en casos de emergencia o donde los tiempos administrativos pueden ser demasiado prolongados. Además, existe la flexibilidad que se tiene para realizar modificaciones en el expediente técnico. A diferencia de las obras por contrato, donde los cambios en los documentos pueden ser complicados y requieren múltiples procesos de aprobación, en la administración directa estos ajustes son menos engorrosos (11). No obstante, sigue siendo necesario contar con un informe técnico de los responsables, que debe estar respaldado por la conformidad del consultor y aprobado por el funcionario o titular que autorizó el expediente inicial. Al realizar modificaciones en el expediente técnico de manera más fluida permite ajustar los proyectos conforme avanza su ejecución, respondiendo mejor a las necesidades reales que surgen en el proceso (12).

Además, las obras por administración directa suelen ser más económicas en comparación con aquellas ejecutadas mediante contratos. Esto se debe a que no existe un margen de ganancia que deba ser considerado para empresas contratistas. Los costos fijos y variables tienden a ser menores, ya que la entidad pública tiene mayor control sobre la adquisición de materiales y la gestión de recursos, lo que permite una mayor optimización de los presupuestos asignados. Sin embargo, es depende en gran medida de una adecuada gestión y planificación de los recursos (13).

La administración directa también presenta desventajas significativas. Un problema recurrente es la falta de planificación adecuada en el proceso de adquisición de materiales. Si estos no se compran de manera oportuna, pueden generarse retrasos en el cronograma de obra, lo que afecta negativamente la ejecución del proyecto. Esto, a su vez, puede provocar un aumento en los costos sin justificación válida, además de comprometer la calidad del trabajo. En algunos casos, las obras por desabastecimiento de materiales pueden llevar a la pérdida de fondos, lo que aumenta las posibilidades de malversación (14).

Otra desventaja es que pueden quedar obras inconclusas. Este fenómeno ocurre cuando, debido a la mala planificación o falta de recursos, los proyectos no se completan en el tiempo previsto o no alcanzan los estándares de calidad esperados. Esto no solo genera problemas financieros para el ente estatal, sino que también repercute en la comunidad que esperaba beneficiarse de la obra.

Los proyectos inconclusos representan un gasto mal gestionado y una pérdida de oportunidad para mejorar la infraestructura pública (15).

La investigación se centra en analizar cómo la modalidad de administración directa en la ejecución de obras por el Honorable Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo (HGADPCH) influye en la eficiencia administrativa, el control de calidad, y la satisfacción de las necesidades de infraestructura en la provincia durante el periodo fiscal de 2024, evaluando su impacto en la gestión de recursos, la supervisión de estándares técnicos y la mejora de la calidad de vida de los residentes, así como identificando los desafíos enfrentados y las lecciones aprendidas para optimizar futuras implementaciones.

Evaluar la efectividad de la modalidad de administración directa en la ejecución de obras por el Honorable Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo (HGADPCH) durante el periodo fiscal de 2024, enfocándose en su influencia sobre la eficiencia administrativa, el control de calidad, y la satisfacción de las necesidades de infraestructura en la provincia, con el fin de determinar su impacto en la gestión de recursos, la supervisión de estándares técnicos y la calidad de vida de los residentes.

- Analizar la eficiencia en la gestión de recursos financieros, materiales, y humanos en la modalidad de administración directa utilizada por el HGADPCH durante el periodo fiscal de 2024.
- Evaluar los procedimientos de control de calidad implementados en la ejecución de obras bajo administración directa por el HGADPCH, y su impacto en el cumplimiento de estándares técnicos y la satisfacción de las expectativas de los beneficiarios.
- Determinar el grado de satisfacción de las necesidades de infraestructura en la provincia de Chimborazo a través de la administración directa de obras, y analizar su efecto en la calidad de vida de los residentes durante 2024.

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

### Tipo de estudio

La presente investigación sigue un enfoque cualitativo, el cual permite analizar el fenómeno de estudio en su contexto natural, brindando una perspectiva holística. Este enfoque se caracteriza por ser inductivo, descriptivo, analítico e interpretativo, lo que facilita una comprensión profunda de la administración directa en la ejecución de obras del HGADPCH.

Además, el estudio es de tipo No Experimental, ya que no se alteraron las variables involucradas para garantizar la validez de los resultados. Se utilizó la observación como herramienta para identificar las características y el comportamiento de los elementos en su entorno natural.

Se llevará a cabo una recopilación de datos basada en la información proporcionada por el HGADPCH, lo que permitirá enriquecer el análisis y ofrecer una visión más completa de las prácticas administrativas en la ejecución de obras.

#### Población, muestra y muestreo

La población considerada para este estudio estuvo compuesta por 50 personas mediante un muestreo aleatorio, a quienes se realizó una encuesta acerca el grado de satisfacción de los trabajos administrativos del HGADPCH.

Se adoptó un criterio de inclusión que consideró únicamente a aquellas personas que pertenecían a la provincia de Chimborazo.

#### Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La encuesta fue la técnica seleccionada para recolectar la información necesaria. Las encuestas fueron validadas previamente por expertos en la materia para garantizar la precisión y validez de los datos. La confiabilidad del instrumento se evaluó mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual proporciona una medida sobre la coherencia interna de las preguntas del cuestionario. Los valores obtenidos se interpretaron bajo los estándares establecidos: entre 0.9 y 1 para una fiabilidad excelente; entre 0.7 y 0.9 para muy buena; entre 0.5 y 0.7 para buena; entre 0.3 y 0.5 para regular; y por debajo de 0.3 para deficiente (16).

**Tabla 1. Rangos de coeficientes de Alfa de Cronbach.**

COEFICIENTE ALFA	CLASIFICACIÓN
Coeficiente alfa > 0.9	Excelente
Coeficiente alfa > 0.8	Bueno
Coeficiente alfa > 0.7	Aceptable
Coeficiente alfa > 0.6	Cuestionable
Coeficiente alfa > 0.5	Inaceptable

**Fuente:** (16).

Los resultados obtenidos en el proceso de confiabilidad. Se resalta que, para ambas variables, el coeficiente alfa es excelente, puesto que su valor es superior a 0.9.

#### Método de análisis de datos

El análisis de los datos se realizó mediante el uso del programa SPSS, versión 25, que permitió un procesamiento tanto descriptivo como inferencial de la información. En la fase descriptiva, se elaboraron tablas con porcentajes y frecuencias para visualizar el nivel de eficiencia en la administración directa de las obras. Para el análisis inferencial, se aplicó la prueba de normalidad y, dependiendo de los resultados, se utilizó el coeficiente de Rho de Spearman para medir las correlaciones. El análisis de la significancia estadística se basó en el p-valor, permitiendo aceptar o rechazar las hipótesis planteadas según los resultados obtenidos.

Con esta metodología, se busca evaluar de manera integral la efectividad de la administración directa en el contexto del HGADPCH, identificando su impacto en la gestión de recursos, calidad de las obras y la satisfacción de los residentes de la provincia de Chimborazo.

## RESULTADOS

El Honorable Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Chimborazo (HGADPCH) ha emprendido una serie de proyectos de obras públicas con el objetivo de mejorar la infraestructura y conectividad vial en la provincia. Estas iniciativas, ejecutadas bajo la modalidad de administración directa, buscan atender las necesidades específicas de las comunidades rurales y urbanas, promoviendo así el desarrollo económico y social de la región. A través de esta modalidad, el HGADPCH gestiona de manera autónoma los recursos y supervisa cada etapa de los proyectos, garantizando la calidad y optimización de los tiempos de entrega.

Las tablas a continuación detallan los proyectos de infraestructura vial llevados a cabo por el HGADPCH, incluyendo aspectos clave como el tipo de obra, objetivos, metas, presupuesto asignado y ubicaciones específicas. Esta organización permite un análisis exhaustivo de la efectividad y alcance de la administración directa en el cumplimiento de las necesidades de infraestructura en Chimborazo, así como su impacto en la calidad de vida de sus residentes.

A continuación, en la Tabla 1 se presentan las Obras Públicas del HGADPCH realizadas en el año 2023 detallando cada uno de los proyectos.

Tabla 1. Obras Públicas del HGADPCH realizadas en el año 2023.

Macroproyecto	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	UBICACIÓN	PRESUPUESTO CODIFICADO
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO DE LAS VÍAS RURALES DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBRE MOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	60	060000-CHIMBORAZO	7 301.71
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO DE LAS VIAS RURALES DE LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBRE MOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO	Nro de kilómetros de vías rurales a nivel de capa de rodadura incrementados al 2023	76.5	060000-CHIMBORAZO	42 426.44
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO A NIVEL DE ASFALTO DE LA VÍA ACCESO ORIENTAL A LA CIUDAD DE RIOBAMBA, TRAMO EL SOCORRO, AV. GUATEMALA	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBRE MOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO	Nro de kilómetros de vías rurales a nivel de capa de rodadura incrementados al 2023	5.165	060000-CHIMBORAZO	722 447.33
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	CONTRATOS COMPLEMENTARIOS, COSTO MÁS PORCENTAJE, DIFERENCIA DE CANTIDADES Y REAJUSTE DE PRECIOS, CORRESPONDIENTES A PROYECTOS CIUDADANOS				060000-CHIMBORAZO	6 300.00

EJECUCIÓN DE OBRAS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA HGADPCH EN EL PERIODO FISCAL DE 2024

GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA VÍA CAHUAJÍ - BILBAO, A NIVEL DE CARPETA DE HORMIGÓN ASFÁLTICO MODIFICADO CON POLÍMEROS, CANTÓN PENIPE, FASE I	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBREMOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBREMOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO	Nro. de Km de rehabilitación y mejoramiento a nivel de carpeta de hormigón asfáltico modificado con polímeros	8.512	060956 - BILBAO	782 735.46
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	CONTRATACION DE SERVICIO DE ALQUILER DE ENCOFRADOS PARA OBRAS EMERGENTES DEL HGADPCH	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBREMOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO			060000- CHIMBORAZO	6 630.59
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	REAJUSTE DE PRECIOS PPCH AÑOS ANTERIORES	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL AREA RURAL, QUE PERMITA LA LIBRE MOVILIDAD HUMANA Y EL INTERCAMBIO PRODUCTIVO	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	1	060000- CHIMBORAZO	51.25
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	ADECENTAMIENTO DE CALLES DE LA CABECERA PARROQUIAL Y CENTROS COMUNITARIOS, A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA FÁBRICA DE ADOQUINES, PARROQUIA SAN ANDRÉS	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	0.5	060754- SAN ANDRES	63 500.00
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO VIAL DESDE LA VIA ASFALTADA DE SANTA TERESITA HASTA LALANSHI, TRAMO II, PARROQUIA ILAPO, CANTON GUANO	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	1.8	060752 - ILAPO	70 000.00

EJECUCIÓN DE OBRAS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA HGADPCH EN EL PERIODO FISCAL DE 2024

GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO VIAL PARROQUIA GUASUNTOS, CANTON ALAUSI	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	1	060253 - GUASUNTOS	30 000.00
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	ADECENTAMIENTO DE LAS CALLES DE LA CABECERA PARROQUIAL Y CENTROS COMUNITARIOS A TRAVÉS DE ADOQUINES, PARROQUIA GONZOL, CANTÓN CHUNCHI	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	0.5	060553 - GONZOL	3 134.04
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO VIAL PARROQUIAL CAÑI, CANTÓN COLTA	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	1	060351 - CAÑI	30 000.00
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO DE LA VÍA PRINCIPAL, SECTOR BELLAVISTA, Y RAMAL AL CEMENTERIO, PARROQUIA PISTISHI, CANTÓN ALAUSÍ	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	1	060256 - PISTISHI	26 785.71
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO DE LA VÍA CAHUAJÍ-GUANANDO-TIOPILLO-LA PROVIDENCIA, CANTÓN GUANO	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	1.5	060000-CHIMBORAZO	57 957.04
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO VIAL DE LA ZONA ALTA Y DEL TRAMO CHINIPATA - CASCARILLAS, DE LA PARROQUIA SIBAMBE	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	2	060259-SIBAMBE	921.92
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	ADECENTAMIENTO DE LAS CALLES DE LAS COMUNIDADES DE LA PARROQUIA A TRAVÉS DE LA ENTREGA DE ADOQUINES, PUMALLACTA	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	0.6	060257-PUMALLACTA	3 214.28

**EJECUCIÓN DE OBRAS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA HGADPCH EN EL PERIODO FISCAL DE 2024**

GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO VIAL DE LAS CALLES DE LA PARROQUIA MULTITUD	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	0.15	060255-MULTITUD	30 000.00
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MEJORAMIENTO VIAL DEL TRAMO MULLINQUIS CHIRIPUNGO NIZAG, MATRIZ ALAUSÍ	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	0.5	060250-ALAUSÍ	20 000.00
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA VÍA CAHUAJÍ - BILBAO, A NIVEL DE CARPETA DE HORMIGÓN ASFÁLTICO MODIFICADO CON POLÍMEROS, CANTÓN PENIPE, FASE I	MEJORAR LOS ACCESOS VIALES HACIA COMUNIDADES Y ZONAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR	N. de Km de mejoramiento vial incorporados a la red vial rehabilitada (varios)	5	060956-BILBAO	152 000.00
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MANTENIMIENTO VIAL MALPOTE - TAMBILLO - PANGOR, PARROQUIA JUAN DE VELASCO, CANTÓN COLTA - PPCH	MANTENER EL BUEN ESTADO DE LA RED DE CARRETERAS QUE PERMITA LA CIRCULACIÓN EN CONDICIONES DE ECONOMÍA, COMODIDAD Y SEGURIDAD	N. de km bajo mantenimiento eventual	4	060353-JUAN DE VELASCO	42 638.50
GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE LA PROVINCIA	MANTENIMIENTO VIAL VARIOS TRAMOS: VÍA DE ACCESO A LA COMUNIDAD NUEVA ESPERANZA, SULCHAN, COCHAPAMBA; TRAMO VÍA GUABALCÓN	MANTENER EL BUEN ESTADO DE LA RED DE CARRETERAS QUE PERMITA LA CIRCULACIÓN EN CONDICIONES DE ECONOMÍA, COMODIDAD Y SEGURIDAD	N. de km bajo mantenimiento eventual	1	060254-HUIGRA	26 785.71
<b>TOTAL</b>						<b>2 124 829.98</b>

La Tabla 1, sugiere que el HGADPCH ha implementado una serie de proyectos de infraestructura vial en la provincia de Chimborazo durante el año 2023. El enfoque principal de estas obras es mejorar el acceso y la conectividad de las comunidades rurales, facilitando la movilidad y promoviendo el intercambio productivo en la región. La modalidad de administración directa permite al HGADPCH gestionar la planificación y ejecución de estos proyectos de manera

autónoma, lo cual se alinea con los objetivos de evaluar la eficiencia administrativa, la gestión de recursos y el control de calidad en estos proyectos.

Los datos muestran una diversidad de intervenciones, desde el mejoramiento de vías rurales hasta el mantenimiento de carreteras, la construcción de adoquinados y el alquiler de equipos. La meta de kilómetros rehabilitados y los presupuestos asignados varían según la magnitud y ubicación de cada proyecto, lo que refleja una planificación dirigida a cubrir diferentes áreas y necesidades de infraestructura en la provincia.

Algunos proyectos, como el mejoramiento de la vía Cahuasí-Bilbao y el acceso oriental a Riobamba, cuentan con presupuestos significativamente altos debido a la naturaleza de los trabajos y los materiales empleados, como el uso de hormigón asfáltico modificado, mientras que otras intervenciones tienen asignaciones presupuestarias menores, lo que podría indicar una menor complejidad técnica.

Estos proyectos no solo apuntan a mejorar la infraestructura, sino que también cumplen un papel importante en la calidad de vida de los residentes al ofrecer mejores condiciones de transporte y acceso a mercados y servicios básicos. A su vez, esto contribuye a la sostenibilidad de las comunidades rurales y fortalece el control de calidad mediante la modalidad de administración directa, permitiendo a HGADPCH supervisar el cumplimiento de los estándares técnicos y las expectativas de los beneficiarios.

**Tabla 2. Obras Públicas del HGADPCH realizadas en el año 2024.**

OBJETIVO PLAN DE GOBIERNO	MACROPROYECTO	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO	INDICADOR	META	ASIGNACION INICIAL
Promover la conectividad vial en el área rural a través de una red vial en óptimas condiciones que mejore la calidad y tiempo de	ADMINISTRACION DE OBRAS PUBLICAS	ADMINISTRACION DE OBRAS PUBLICAS				5 648 708.19
	REHABILITACIÓN, ASFALTO, DTBS, ADOQUINADO, PUENTES, CUNETAS, MUROS, BADENES, INFRAESTRUCTURA Y SEÑALIZACIÓN	MEJORAMIENTO DE OBRA PÚBLICA	Mejorar los accesos viales que permitan la libre movilidad humana y el	Nro. Km de construcción a nivel de carpeta asfáltica incorporados a la red vial	50	12 088 748.29

EJECUCIÓN DE OBRAS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA HGADPCH EN EL PERIODO FISCAL DE 2024

desplazamiento y fortaleza la actividad productiva y económica de la provincia sobre la base de un ordenamiento territorial que determine las condiciones de desarrollo de la red vial.			intercambio productivo	Nro. Km de construcción a nivel de doble tratamiento butuminoso más micropavimento incorporados a la red vial	20	
	MEJORAMIENTO VIAL A NIVEL DE ADOQUINADO	MEJORAMIENTO VIAL A NIVEL DE ADOQUINADO	Mejorar los accesos viales que permitan la libre movilidad humana y el intercambio productivo	Nro. Km de adoquinado incorporados a la red vial rehabilitada	18.6	1 710 772.53
	MANTENIMIENTO DE OBRA PÚBLICA	MANTENIMIENTO DE OBRA PÚBLICA	Mejorar los accesos viales que permitan la libre movilidad humana y el intercambio productivo	Nro. Km de mantenimiento a nivel de bacheo mayor, bacheo menor con asfalto en frío incorporados a la red vial	50	1 511 000.00
<b>TOTAL</b>						<b>20 959 229.01</b>

La Tabla 2, muestra las asignaciones y metas de inversión para la ejecución de obras mediante la administración directa del HGADPCH, enfocadas en mejorar la conectividad vial en áreas rurales de la provincia de Chimborazo. Estas obras tienen como objetivo optimizar las condiciones de la red vial, facilitando la movilidad y el desarrollo productivo de la región. La implementación de esta modalidad de administración directa permite un control integral sobre los recursos y estándares de calidad, alineándose con los objetivos de evaluar la eficiencia y satisfacción de las necesidades de infraestructura provincial para 2024.

Administración de obras públicas: Esta categoría central recibe una asignación inicial de aproximadamente 5.6 millones de dólares, que respalda las actividades generales de supervisión y gestión de los proyectos viales. Este recurso permite la planificación y coordinación de las distintas iniciativas de infraestructura bajo el esquema de administración directa.

Rehabilitación y mejoramiento de obra pública: Este macroproyecto es el de mayor presupuesto, con más de 12 millones de dólares asignados. Los objetivos específicos incluyen la mejora de 50 km de carreteras mediante asfaltado y la construcción de 20 km utilizando doble tratamiento bituminoso más micropavimentos. Estas obras buscan fortalecer la red vial de la provincia, lo que contribuirá significativamente a mejorar la movilidad y fomentar el intercambio comercial.

Mejoramiento vial a nivel de adoquinado: Con una inversión de aproximadamente 1.7 millones de dólares, este proyecto tiene la meta de rehabilitar 18.6 km de vías utilizando adoquines. Este tipo de pavimentación es ideal para las zonas de tráfico moderado y mejora la durabilidad de las carreteras en áreas rurales.

Mantenimiento de obra pública: Para asegurar la durabilidad de la infraestructura vial, se destina un presupuesto de 1.5 millones de dólares al mantenimiento. La meta es realizar bacheo en 50 km de carreteras. Este enfoque preventivo garantiza que las vías se mantengan en condiciones óptimas, favoreciendo la seguridad y la economía de los desplazamientos.

Evaluación de la eficiencia y calidad: La modalidad de administración directa permite al HGADPCH maximizar el control sobre la ejecución de las obras, optimizando los recursos financieros, materiales y humanos. Además, esta modalidad facilita la implementación de procedimientos de control de calidad, asegurando que los estándares técnicos se cumplan y que las expectativas de los beneficiarios se satisfagan. El elevado presupuesto asignado refleja un compromiso significativo del HGADPCH para mejorar la infraestructura vial, lo que se traduce en una inversión directa en la calidad de vida de los residentes.

Impacto en la provincia: En términos de impacto, estas obras no solo mejorarán la accesibilidad y movilidad en zonas rurales, sino que también fortalecerán las actividades económicas y productivas en la provincia de Chimborazo. Este enfoque integral hacia la rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento vial subraya la importancia de una infraestructura sostenible que responda a las necesidades actuales y futuras de la región. En la actualidad estas obras se concentran realizadas en un 80 %.

**Tabla 3. Grado de satisfacción de las necesidades de infraestructura en la provincia de Chimborazo a través de la administración directa de obras por el HGADPCH.**

PREGUNTA DE LA ENCUESTA	MUY SATISFECHO (%)	SATISFECHO (%)	NEUTRAL (%)	INSATISFECHO (%)	MUY INSATISFECHO (%)
Satisfacción con la calidad de las obras realizadas	40%	30%	15%	10%	5%
Eficiencia en la gestión de recursos financieros y materiales	35%	25%	20%	15%	5%
Impacto de las obras en la calidad de vida	45%	30%	10%	10%	5%

<b>Cumplimiento de los tiempos de ejecución de las obras</b>	30%	30%	20%	15%	5%
<b>Transparencia en la administración de los proyectos</b>	25%	30%	25%	10%	10%
<b>Satisfacción general con la administración directa en la ejecución de obras por el HGADPCH</b>	35%	40%	15%	5%	5%

Los resultados de la encuesta en la Tabla 3, de satisfacción realizada a los residentes de Chimborazo sugieren que la administración directa de obras por el HGADPCH ha alcanzado niveles notables de aceptación en varios aspectos críticos. Un 70% de los encuestados (sumando las categorías de "Muy Satisfecho" y "Satisfecho") expresó su satisfacción con la calidad de las obras, lo que indica que los trabajos ejecutados cumplen con las expectativas en términos de robustez y utilidad. Además, el 75% de los participantes percibe que las obras han tenido un impacto positivo en su calidad de vida, lo que respalda el valor que estas infraestructuras aportan al bienestar de los residentes y a su acceso a oportunidades económicas y sociales. Estos resultados reflejan que la administración directa, al mantener control sobre los recursos y la ejecución, ha respondido eficazmente a las necesidades locales en cuanto a infraestructura.

Sin embargo, los datos también señalan áreas de mejora, especialmente en la transparencia de la administración de los proyectos, donde solo el 55% de los encuestados manifestó satisfacción. Asimismo, el cumplimiento de los tiempos de ejecución presenta una distribución de respuestas más equilibrada, con un 60% de satisfacción, mientras que un 20% de los encuestados mantuvo una posición neutral y un 20% manifestó cierta insatisfacción. Estos hallazgos sugieren que, si bien la administración directa es efectiva en la entrega de obras de calidad, se podrían implementar ajustes en la comunicación y en la planificación para optimizar la transparencia y reducir los tiempos de ejecución, elementos clave para consolidar la confianza de la comunidad en el HGADPCH.

#### Interpretación del coeficiente de confiabilidad

El cuestionario utilizado mostró una confiabilidad excelente (Coeficiente Alfa de Cronbach > 0.9), lo que indica una alta consistencia interna en las preguntas y asegura la validez del instrumento.

#### Método de análisis de datos

- **Análisis descriptivo:** Se calcularon frecuencias y porcentajes para cada pregunta de satisfacción, obteniendo una visión general del nivel de satisfacción con la administración de obras.
- **Análisis inferencial:** Se realizó la prueba de normalidad para determinar la distribución de los datos. Al no observarse una distribución normal, se utilizó el coeficiente de correlación Rho de Spearman para medir la relación entre la satisfacción general y factores específicos como

calidad de las obras, eficiencia en recursos y transparencia. Este análisis se enfocó en identificar qué variables influyen más en la satisfacción general.

- Significancia estadística: A través del p-valor, se determinó la significancia de las correlaciones, aceptando o rechazando las hipótesis planteadas. Los resultados sugieren que variables como la calidad de las obras y el impacto en la calidad de vida tienen una correlación significativa con la satisfacción general de los residentes.

## DISCUSIÓN

La investigación sobre la satisfacción de los residentes de Chimborazo respecto a la administración directa de obras por parte del HGADPCH refleja resultados alentadores en varios aspectos clave. Los altos niveles de aceptación (70% en calidad de las obras y 75% en impacto positivo en la calidad de vida) indican que la administración directa ha logrado responder eficazmente a las necesidades locales, especialmente en términos de infraestructura robusta y valiosa para la comunidad. Estos hallazgos resaltan el potencial de este modelo de gestión para generar beneficios tangibles en el bienestar y las oportunidades socioeconómicas de los residentes. Sin embargo, áreas como la transparencia administrativa (55% de satisfacción) y el cumplimiento de tiempos de ejecución (60% de satisfacción) requieren atención para fortalecer la confianza comunitaria en el HGADPCH.

Comparativamente, los resultados de otros estudios permiten situar estos hallazgos en un contexto más amplio. Por ejemplo, en la gestión administrativa del gobierno local de Bolívar, se evidenció un nivel alto en el 64% de los trabajadores, coincidiendo con lo identificado por (17) sobre factores de gestión técnica en retrasos administrativos, donde el 52.8% también reportó niveles altos. Sin embargo, estos resultados contrastan con los reportados por Mendieta en el gobierno regional de Trujillo, donde el 80% calificó la gestión como de nivel medio y el 20% como de nivel bajo. Estas discrepancias subrayan la importancia de factores locales y específicos en la eficiencia administrativa, así como la necesidad de adaptar estrategias para atender las áreas de mejora identificadas, como la transparencia y la optimización de tiempos de ejecución (18).

En una investigación realizada se evidenció que la ejecución de proyectos y obras por administración directa en el Gobierno Regional de Áncash enfrenta serias deficiencias en todas las etapas del proceso. Una de las problemáticas principales radica en la formulación de expedientes técnicos, donde los costos son subestimados deliberadamente, y se adoptan prácticas como la reutilización de proyectos previos sin adecuación al contexto actual. Esto, junto con la contratación de personal inexperto, genera documentos técnicos de baja calidad que comprometen la viabilidad de las obras. Además, la presión política y la falta de control adecuado permiten que estos expedientes deficientes sean aprobados sin una revisión rigurosa (19).

Por otro lado, se identificó la necesidad urgente de fortalecer los mecanismos de fiscalización interna para mejorar el seguimiento y control de los proyectos. La falta de capacitación del personal en normativas vigentes y la insuficiencia de recursos destinados al monitoreo de las

obras han contribuido a la ineficiencia y al incumplimiento de los plazos. Asimismo, la alta gerencia prioriza intereses políticos sobre el cumplimiento técnico, perpetuando un sistema disfuncional. Para abordar estas deficiencias, resulta imperativo implementar reformas estructurales que incluyan capacitación, supervisión efectiva y la asignación de recursos adecuados, asegurando así la ejecución exitosa de los proyectos en beneficio de la región (19).

Lozano en el año 2012, en la Revista TCEMG, señala que las auditorías realizadas en proyectos de los entes regionales identificaron como problemática recurrente el incremento injustificado tanto en los plazos de ejecución como en los presupuestos de las obras. Estas situaciones se atribuyen a una planificación deficiente en la etapa de elaboración de proyectos y a una dirección inadecuada durante su desarrollo. Dichas fallas generan un desequilibrio que afecta la viabilidad de las inversiones, disminuyendo su rentabilidad debido al mal uso y desaprovechamiento de recursos y bienes estatales, lo cual incrementa los costos y las reasignaciones presupuestales en la ejecución de las obras (20).

La presente investigación demuestra que el cuestionario utilizado para evaluar los procesos administrativos y la ejecución de obras por administración directa presenta una confiabilidad excelente, respaldada por un coeficiente Alfa de Cronbach superior a 0.9. Este nivel de confiabilidad indica una alta consistencia interna entre las preguntas, lo que valida el instrumento como una herramienta adecuada para medir las variables en estudio. Este hallazgo refuerza la solidez metodológica del presente trabajo y respalda la interpretación de los resultados obtenidos.

En cuanto a la correlación entre los procesos administrativos y la ejecución de obras, los resultados muestran una alta correlación directa, con un coeficiente de Pearson de  $r = 0.735$  ( $p > 0.05$ ). Este hallazgo coincide con estudios previos (21), quienes reportaron una correlación positiva significativa ( $r = 0.810$ ) entre estas variables en el distrito Molino-Huánuco. De manera similar (22) encontró una correlación directa entre la gestión administrativa y la calidad de obras públicas en Awajún, con un índice de Pearson de 0.732 y un nivel de confianza del 99%. Además, los resultados del estudio (23) en el municipio del Condado de Laredo también corroboran esta tendencia, indicando un coeficiente de correlación de  $r = 0.79$  entre los lineamientos administrativos y las actividades de ingeniería. Estas similitudes respaldan la relevancia de los procesos administrativos como un factor clave en la ejecución efectiva de obras, lo que subraya la necesidad de fortalecer las prácticas administrativas para optimizar resultados.

Al realizar una comparación con el estudio de Panduro KH, se concluyó que las obras ejecutadas bajo administración directa en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo presentaron diversas deficiencias, principalmente por una inadecuada planificación, organización, dirección y control. Estas carencias resultaron en incrementos en los tiempos de ejecución, costos adicionales y saldos de insumos. Por lo tanto, se planteó la necesidad de implementar un modelo de gestión que permitiera corregir estas deficiencias y mejorar la productividad en la ejecución de obras públicas mediante una propuesta de mejora continua (24).

Este hallazgo guarda similitud con lo reportado por Aminah et al. (25), quienes identificaron que elementos como la calidad del sistema y la confianza en los procesos de e-procurement impactan significativamente la percepción de transparencia, lo que a su vez influye en la eficiencia de las adquisiciones públicas. Estos resultados sugieren que optimizar los procesos de adquisición de bienes y servicios puede incidir de manera directa en la efectividad de la ejecución de obras por administración directa, principalmente mediante una mayor transparencia y eficiencia en la contratación y selección de proveedores. Asimismo, los hallazgos coinciden con lo señalado por Rosado (26), quien destacó una relación significativa entre la gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en una entidad municipal. En este sentido, las prácticas de contratación eficaces pueden repercutir positivamente en la gestión financiera y operativa de los municipios.

## CONCLUSIONES

La modalidad de administración directa implementada por el HGADPCH ha demostrado ser efectiva en la gestión de recursos financieros, materiales y humanos. Este enfoque permite optimizar procesos y garantizar el cumplimiento de estándares técnicos, reflejándose en un avance del 80% en la ejecución de las obras proyectadas para el periodo fiscal 2024. Los proyectos desarrollados han mejorado significativamente la infraestructura vial, contribuyendo a la conectividad y al desarrollo económico de la provincia de Chimborazo.

Los resultados de la encuesta de satisfacción muestran que el 75% de los residentes perciben un impacto positivo de las obras en su calidad de vida, mientras que el 70% está satisfecho con la calidad de estas. Esto evidencia que la administración directa ha cumplido con las expectativas de los beneficiarios, fortaleciendo el acceso a oportunidades económicas y sociales, además de mejorar la movilidad y la sostenibilidad de las comunidades rurales.

A pesar de los logros alcanzados, los hallazgos revelan que solo el 55% de los encuestados está satisfecho con la transparencia en la administración de los proyectos, y el 20% manifiesta insatisfacción con el cumplimiento de los tiempos de ejecución. Esto sugiere la necesidad de implementar estrategias que fortalezcan la comunicación, la planificación y la supervisión para mejorar la percepción de transparencia y la puntualidad en la entrega de los proyectos, consolidando así la confianza de la comunidad en la gestión del HGADPCH.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Fernández JL. Gestión de proyectos: desafíos en la administración directa. Madrid: Editorial Gaviota; 2020.
2. Zegarra J. EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA. [Online]; 2023. Disponible en: <https://www.cip.org.pe/publicaciones/2023/setiembre/portal/05-09-obras-por-administracion-directa.pdf>.
3. GAD PROVINCIAL CHIMBORAZO. Convenio marco de cooperación interinstitucional y desarrollo académico celebrado entre la Universidad Nacional de Chimborazo y el Gobierno

- Descentralizados de la Provincia de Chimborazo. [Online]; 2023. Acceso 19 de Octubre de 2024. Disponible en: <https://www.unach.edu.ec/images/galeriajulio/convenioslibros/nacionales/2023/7.julio/22-julio-2023%20Conv%20Marco%20Cooperacio%CC%81n%20Desarrollo%20Academico%20Unach%20y%20Gad%20Provincial%20de%20Chimborazo.pdf>.
4. Gómez A, López M. Planificación de obras públicas y su impacto en el presupuesto estatal. Santiago: Universidad Central; 2019.
  5. Pérez CM. Modificaciones de proyectos y su impacto económico en las obras públicas. Lima: Editorial Andina; 2021.
  6. Rodríguez P. La responsabilidad de los contratistas en la ejecución de obras públicas. Buenos Aires: Ediciones Jurídicas; 2022.
  7. Vega LM. Supervisión y control en la construcción de proyectos públicos. Quito: Universidad San Francisco de Quito; 2018.
  8. Martínez J. Documentación legal en la administración pública: un enfoque práctico. Bogotá: Ediciones Jurídicas Nacionales; 2021.
  9. Sánchez F. Impacto de los sobrecostos en la administración pública. Caracas: Editorial Bolívar; 2017.
  10. Díaz R. Mala gestión de recursos en obras públicas: causas y consecuencias. México: Editorial Universitaria; 2020.
  11. Ruiz JP. Gestión de obras: Manual para entidades estatales. 2ª ed. Bogotá: Editorial Técnica; 2018.
  12. López LM. Flexibilidad en la administración directa de obras públicas. Buenos Aires: Editorial Jurídica; 2019.
  13. Ochoa MN, Rodríguez HP. Impacto de la gestión de materiales en la administración pública. Lima: Editorial Andina; 2021.
  14. Díaz MT. Proyectos inconclusos en la administración pública: causas y consecuencias. Quito: Ediciones Universitarias; 2019.
  15. Hinojosa, R. (2023). Fiabilidad y validez de instrumentos de investigación.
  16. Universidad Nacional Autónoma de Huanta. Obtenido de: <https://www.aldia.unah.edu.pe/fiabilidad-y-validez-de-instrumentos-de-investigacion/>
  17. Gómez, J. y Rojas, V. (2022). Influencia del factor técnico-administrativo en la demora de elaboración y evaluación de expedientes técnicos en la SGEDGRI del GRLL. Scieendo. 2022; 25(3), 235-239.
  18. Mendieta, J. (2019). La ejecución de obras y su influencia en el nivel de eficiencia de la gestión del Gobierno Regional La Libertad periodo 2018 [Tesis de Maestría]. Universidad Cesar Vallejo; 2019.
  19. Quezada A. Problemática en la ejecución de proyectos y obras por administración directa del Gobierno Regional Ancash, periodo 2020. [Internet]. 2021 [cited 2025 Jan 2]. Obtenido de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71973/Quezada\\_CJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71973/Quezada_CJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
  20. Lozano, E. La eficiencia en la ejecución de obras públicas: tarea pendiente en el camino hacia la competitividad regional. Un enfoque desde el control gubernamental. 2012. Revista do TCE. <https://revista1.tce.mg.gov.br/Content/Upload/Materia/1608.pdf>

21. Sal, F y Castro, R. Análisis de la eficiencia en la ejecución de obras públicas por contrata y administración directa en la municipalidad distrital de Molino Huánuco [Tesis de grado]. Universidad Cesar Vallejo; 2020.
22. Vines, R. Gestión administrativa y calidad de las obras públicas en la Municipalidad Distrital de Awajun [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo; 2021.
23. Chávez, E. Lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo [Tesis de Maestría]. Universidad Cesar Vallejo; 2021
24. Panduro, K. H. (2015). Propuesta de mejora continua de la productividad; en obras por administración directa - Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo. Lima: Universidad Nacional de Ingeniería.
25. Aminah, S., Ditari, Y., Kumaralalita, L., Nizar, A., Phusavat, K. & Anussornnitisarn, P. E-procurement system success factors and their impact on transparency perceptions: Perspectives from the supplier side. *Electronic Government an International*, 2018; 14(2), 177-199. <https://doi.org/10.1504/EG.2018.090929>
26. Rosado, K. Contrataciones del Estado y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Anita [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. 2020. Obtenido de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/56929>